



บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)
SIAMRAJ PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2559 (แบบ 56 – 1)

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

รับรองโดย.....

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SR”) (เดิมชื่อ “บริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด” และ “บริษัท เอ็นจิเนียริ่ง โปรดัคส์ จำกัด”) จัดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2527 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1.00 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม และให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมแก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ต่อมาบริษัทฯ จึงขยายการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

จุดเริ่มต้นของบริษัทฯ เริ่มจากในปี 2519 ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท สยามราชธานี จำกัด (“สยามราชธานี”) โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรกรรม สินค้าอุปโภคบริโภค และผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ต่อมาสยามราชธานีได้เพิ่มการดำเนินธุรกิจไปยังธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รวมถึงธุรกิจบริการรถเช่าและพนักงานขับรถ ธุรกิจบริการพนักงานสำนักงาน ธุรกิจบริการบันทึกข้อมูล และธุรกิจบริการดูแลรักษาสวนหย่อม

ปี 2527 ธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องเติบโตเป็นอย่างมาก กลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ จึงแยกธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องออกจากสยามราชธานี และจัดตั้งเป็นบริษัท เอ็นจิเนียริ่ง โปรดัคส์ จำกัด (“เอ็นจิเนียริ่ง โปรดัคส์”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการด้านวิศวกรรมออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป

ต่อมาในปี 2547 บริษัทฯ ขยายการประกอบธุรกิจไปยังธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อยไปยังโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติ และก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติเพื่อวัดปริมาณ วัดส่วนประกอบและค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติในจุดที่มีการซื้อขายตลอดทั้งกระบวนการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติไปจนถึงผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติ ตั้งแต่บริเวณแท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบก จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงแยกก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าระบบท่อส่งก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติไปยังผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติ เช่น โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการวัดปริมาณการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในจุดต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้บริการบำรุงรักษาสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ

ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2547 ภาวะอุตสาหกรรมก๊าซ NGV มีการเติบโตอย่างมากและราคาน้ำมันเชื้อเพลิงปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรัฐบาลได้ส่งเสริมการใช้ก๊าซ NGV ทดแทนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสและขยายธุรกิจไปยังการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV ได้แก่ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (“สถานีบริการ”) ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ บริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และบริการบริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

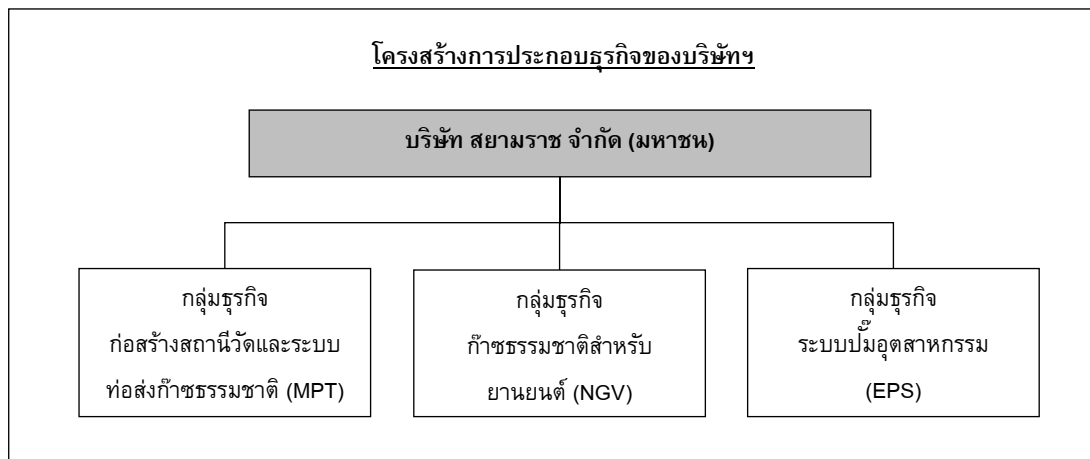
อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ปี 2547 ทีมงานวิศวกรที่มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ได้เริ่มโอนย้ายจากสยามราชธานีมาอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปัจจุบันทีมงานวิศวกรดังกล่าวทั้งหมดได้โอนย้ายมาอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว และสยามราชธานีไม่ได้ดำเนินธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์อีกต่อไป

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็นบริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 300,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และทุนที่ชำระแล้วจำนวน 225,000,000 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่เหลืออีกจำนวน 150,000,000 หุ้น บริษัทฯ ออกไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 และกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission: MPT) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles: NGV) และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and Systems: EPS) ยังคงเป็น 3 กลุ่มธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินการมาจนถึงทุกวันนี้

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission : MPT) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles : NGV) และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and System : EPS)



การประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (MPT)

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมและออกแบบวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อยและก่อสร้างสถานีวัดเพื่อวัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ โดยเน้นการวัดที่จุดซื้อขายตลอดทั้งกระบวนการตั้งแต่บริเวณแท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบก จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงแยกก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าระบบท่อส่งก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการวัดปริมาณการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในจุดต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้บริการตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ รวมถึงออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ เช่น อุปกรณ์วัดส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ (Gas Chromatograph) อุปกรณ์วัดอัตราการไหลของก๊าซธรรมชาติ (Flow Meter) และคอมพิวเตอร์ประมวลผลค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ (Flow Computer)

2. กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ แบ่งออกเป็น 3 ส่วนงาน มีรายละเอียดดังนี้

2.1 สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

- สถานีบริการของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ “สยามราช”
- สถานีบริการของบริษัทฯ และบริหารจัดการให้แก่บริษัท ขนส่ง จำกัด
- บริการบริหารจัดการสถานีบริการ

2.2 ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

- ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการ
- ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

2.3 บำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

3. กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (EPS)

บริษัทเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้า และจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องที่ครอบคลุมถึงความต้องการของลูกค้าในทุกกลุ่มอุตสาหกรรม สินค้าที่บริษัทฯ ออกแบบและจำหน่าย มีรายละเอียดดังนี้

- ระบบปั๊มอุตสาหกรรม ได้แก่ ปั๊ม Gear ปั๊ม Sanitary ปั๊ม Screw ปั๊มและระบบสุญญากาศ ปั๊ม Diaphragm ปั๊ม Process Metering และปั๊ม Process Centrifugal
- เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม
- ระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า

ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาการดำเนินงานและการให้บริการด้านวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยนำมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลกมาใช้ควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพสำหรับการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับสถานีวัดและท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การก่อสร้างสถานีบริการ การบำรุงรักษาสถานีบริการ และการจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม จึงทำให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือจากลูกค้าทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาการประกอบธุรกิจกว่า 30 ปี

1.2 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์การดำเนินงานโดยมุ่งเน้นการเติบโตในทุกกลุ่มธุรกิจจนเป็นที่รู้จัก น่าเชื่อถือและได้รับการยอมรับจากลูกค้า ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในการรักษฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่มุ่งเน้นให้บริการงานวิศวกรรม งานก่อสร้าง และงานบำรุงรักษาด้วยคุณภาพ ตลอดจนการจำหน่ายสินค้า ควบคู่กับการบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในอุตสาหกรรมทั้งด้านสินค้าและการให้บริการที่ยึดมั่นในการตอบสนองความพึงพอใจเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ

มุ่งพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานและเป็นแรงขับเคลื่อนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้งยึดมั่นในหลักการทำงานที่ดีกับคู่ค้าทางธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดทางการค้าในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการยกระดับองค์กรสู่มาตรฐานสากล ให้มีความสำคัญกับการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี ดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อเป้าหมายในการสร้างความมั่งคั่งและมูลค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

| เดือน/ปี | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ |
|-----------------|--|
| กุมภาพันธ์ 2527 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม และให้บริการด้านวิศวกรรมเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมแก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป |
| มกราคม 2547 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ขยายการประกอบธุรกิจไปยังกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ โดยได้เริ่มโอนย้ายทีมงานวิศวกรที่มีความรู้และประสบการณ์ในกลุ่มธุรกิจนี้จากสยามราชธานีมาอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ |
| พฤษภาคม 2550 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด และ บริษัท สยามราชธานี จำกัด ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจิเนียริงโปรดักส์ เพื่อประโยชน์ในการประมูลงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV โดยบริษัทฯ และ สยามราชธานี มีสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้าร้อยละ 25.00 และร้อยละ 75.00 ตามลำดับ |
| กุมภาพันธ์ 2551 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด |
| กรกฎาคม 2551 | <ul style="list-style-type: none"> กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจิเนียริงโปรดักส์ เปลี่ยนแปลงชื่อผู้ร่วมค้าจากบริษัท เอ็นจิเนียริง โปรดักส์ จำกัด เป็นบริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด |
| มกราคม 2552 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้รับอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมัน ตามมาตรา 11 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ภายใต้ชื่อ “สยามราช” แห่งแรกได้เปิดดำเนินการ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ |
| พฤษภาคม 2553 | <ul style="list-style-type: none"> สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ภายใต้ชื่อ “สยามราช” แห่งที่ 2 ได้เปิดดำเนินการ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กรุงเทพฯ |
| กันยายน 2554 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ และบริษัท สยามราชธานี จำกัดร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้าสยามราชธานี เพื่อประโยชน์ในการประมูลงานก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยบริษัทฯ และ สยามราชธานี มีสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้าร้อยละ 90.00 และร้อยละ 10.00 ตามลำดับ |

| เดือน/ปี | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ |
|-----------------|---|
| พฤศจิกายน 2555 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับบริษัท ขนส่ง จำกัด (“บขส.”) โดยบริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างและเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์จุดพักรถโดยสารและสถานีบริการ ณ บริเวณบ้านสลกบาตร อำเภอบางบาล จังหวัดกาฬสินธุ์ และบริษัทฯ เป็นผู้บริหารจัดการจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการให้แก่ บขส. |
| มกราคม 2556 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์กับ บขส. โดยบริษัทฯ ดำเนินการก่อสร้างและเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์จุดพักรถโดยสารและสถานีบริการ ณ บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 14 ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 11 ตำบลบ้านป่า อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก และบริษัทฯ เป็นผู้บริหารจัดการจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการให้แก่ บขส. |
| พฤศจิกายน 2556 | <ul style="list-style-type: none"> สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดพิษณุโลกและจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้เปิดดำเนินการ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการสถานีบริการทั้ง 2 สาขาให้แก่ บขส. |
| กุมภาพันธ์ 2557 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้รับมาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งรับรองคุณภาพการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การจำหน่ายอุปกรณ์ในสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการ การบำรุงรักษาสถานีบริการ และการจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม |
| พฤศจิกายน 2557 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ปรับปรุงโครงสร้างผู้ถือหุ้นโดยขายหุ้นสามัญเดิมให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหม่จำนวน 5 ราย และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50.00 ล้านบาท เป็น 62.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 12,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นใหม่จำนวน 5 รายนี้ ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท บริษัทฯ และบริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด (“เค เวนเซอร์”) ได้ทำบันทึกข้อตกลงการโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ เพื่อบริษัทฯ จะโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสถานีบริการ สาขาอำเภอกาฬสินธุ์และสาขาพิษณุโลกให้แก่ เค เวนเซอร์ เพื่อดำเนินการต่อจากบริษัทฯ |
| ธันวาคม 2557 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 62.50 ล้านบาท เป็น 225.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 162,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน ในราคาเสนอขายตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท เพื่อเป็นเงินทุนสำหรับการดำเนินกิจการและสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาวให้กับบริษัทฯ บริษัทฯ หยุดการดำเนินงานในส่วนงานบริการติดตั้งอุปกรณ์ระบบก๊าซสำหรับรถยนต์ (Conversion Kits) ซึ่งอยู่ในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และจำหน่ายสินค้าคงเหลือของส่วนงานนี้ทั้งหมดให้แก่บุคคลที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อ |

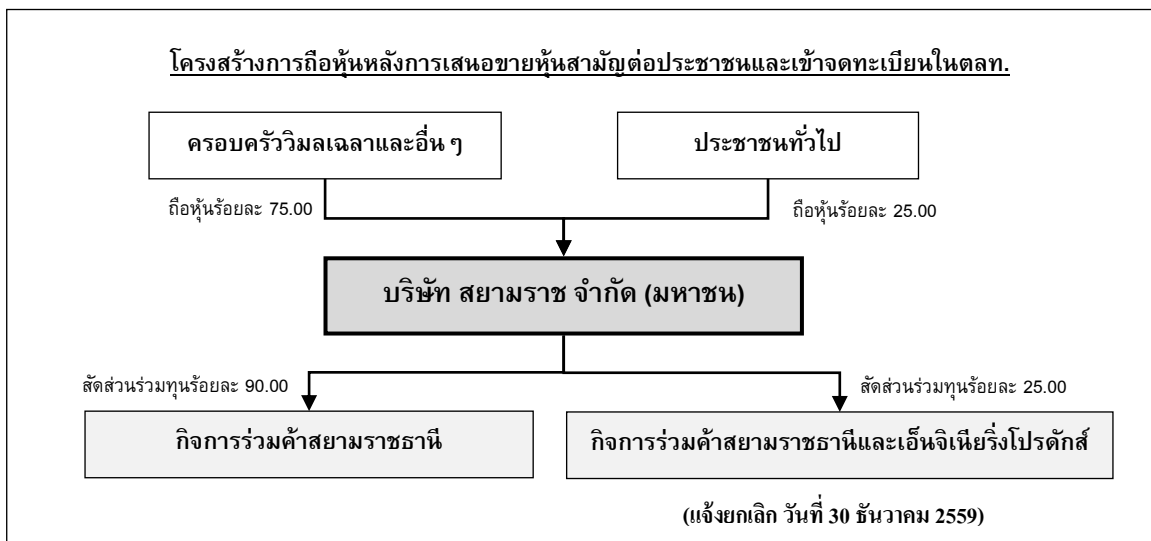
| เดือน/ปี | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ |
|-----------------|--|
| | <p>ปรับโครงสร้างของการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จำหน่ายสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจจุดพักรถโดยสารที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสถานีบริการ สาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลก และจำหน่ายที่ดินสี่ลี้ จังหวัดนครราชสีมาให้แก่ เค เวนเซอร์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้หยุดการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับจุดพักรถโดยสารหลังจากขายสินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่ เค เวนเซอร์ เนื่องจากธุรกิจจุดพักรถโดยสารไม่ใช่ธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ประสงค์จะมุ่งเน้นต่อไปในอนาคต |
| มกราคม 2558 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เค เวนเซอร์ และ บขส. ทำบันทึกข้อตกลงการโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสารที่ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับสถานีบริการสาขากำแพงเพชรและสาขาพิษณุโลก ซึ่งภายใต้บันทึกสามฝ่าย บขส. ได้ตกลงโอนสิทธิเฉพาะการบริหารจุดพักรถโดยสารให้แก่ เค เวนเซอร์ เพื่อดำเนินการแทนบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อ บขส. โดยตรงตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ |
| กุมภาพันธ์ 2558 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่เป็น บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 1,000.00 บาท เป็นหุ้นละ 1.00 บาท บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 225.00 ล้านบาท เป็น 300.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) บริษัทฯ และ เค เวนเซอร์ ทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับความรับผิดชอบภายใต้การโอนสิทธิการจัดตั้งจุดพักรถโดยสาร โดยค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดจากการปฏิบัติตามสัญญาจัดตั้งจุดพักรถโดยสารและสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในส่วนของ การจัดตั้งสถานีบริการจะอยู่ในความรับผิดชอบของบริษัทฯ และในส่วนของ การจัดตั้งจุดพักรถโดยสารจะอยู่ในความรับผิดชอบของ เค เวนเซอร์ ซึ่งคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีหน้าที่และความรับผิดชอบในค่าใช้จ่ายดังกล่าวแตกต่างกัน |
| สิงหาคม 2558 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของจากเดิมหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท |
| พฤศจิกายน 2558 | <ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 75 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 150,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 3.50 บาท ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI : Market for Alternative Investment) ได้รับหุ้นสามัญ จำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 |

| เดือน/ปี | การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ |
|----------------|---|
| พฤศจิกายน 2559 | ▪ บริษัทฯ ได้หยุดดำเนินการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ จำนวน 2 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดกำแพงเพชร และ จังหวัดพิษณุโลก |
| ธันวาคม 2559 | ▪ บริษัทฯ ได้แจ้งยกเลิกประกอบกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ |

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีส่วนร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานี ร้อยละ 90.00 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาอุปกรณ์ ประมูลงาน และก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และมีส่วนร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ร้อยละ 25.00 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชน จำนวน 150,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.00 ของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญในครั้งนี้ โครงสร้างการถือหุ้นหลังการเสนอขายหุ้นสามัญ แสดงดังนี้



(1) กิจการร่วมค้าสยามราชธานี

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับ บริษัท สยามราชธานี จำกัด เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้าสยามราชธานี โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประมูลงานการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการจำหน่ายอุปกรณ์ในสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และ สยามราชธานี มีส่วนร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีร้อยละ 90.00 และร้อยละ 10.00 ตามลำดับ ปัจจุบันกิจการร่วมค้าสยามราชธานีมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลลำโรง อำเภอบางระจัน จังหวัดสมุทรปราการ 10130 ซึ่งเป็นที่ตั้งเดียวกันกับบริษัทฯ

(2) กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2550 บริษัท เอ็นจีเนียริง โปรดักส์ จำกัด ร่วมลงทุนกับบริษัท สยามราชธานี จำกัด เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประมูลงานก่อสร้างสถานบริการ ประมูลจัดหาถังบรรจุก๊าซ NGV ประมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับสถานบริการ หรือการประมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) และเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551 ได้มีการแก้ไขสัญญาร่วมค้า โดยเปลี่ยนชื่อสัญญาจากบริษัท เอ็นจีเนียริงโปรดักส์ จำกัด เป็นบริษัท สยามราชธานี คอร์ปอเรชั่น จำกัด เนื่องจากบริษัทฯ มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทใหม่ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และ สยามราชธานี มีสัดส่วนการร่วมทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ร้อยละ 25.00 และร้อยละ 75.00 ตามลำดับ ปัจจุบันกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ มีสำนักงานตั้งอยู่ ณ อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรติรางสาขเก่า ตำบลสำโรง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10130 ซึ่งเป็นที่ตั้งเดียวกันกับบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้แจ้งยกเลิกประกอบกิจการร่วมค้าสยามราชธานีเรียบร้อยแล้ว เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ สามารถประมูลงาน หรือรับงานในนามบริษัทได้เองทั้งหมดแล้ว

1.5 ความเป็นมาของการจัดตั้งกิจการร่วมค้าและนโยบายการดำเนินงานในอนาคต

เนื่องจากในอดีตผลงานโครงการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการบริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์อยู่ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัท สยามราชธานี จำกัด ซึ่งปัจจุบันกลุ่มธุรกิจดังกล่าวได้ดำเนินการภายใต้บริษัทฯ แล้ว อย่างไรก็ตาม การเข้าประมูลงานบางโครงการจำเป็นต้องระบุเกี่ยวกับผลงานอ้างอิงและระยะเวลาของประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงร่วมกับ บริษัท สยามราชธานี จำกัด ในการจัดตั้งกิจการร่วมค้าสยามราชธานี และกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ เพื่อประโยชน์ในการประมูลและการรับงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ ต้องอ้างอิงผลงานและประสบการณ์ทำงานของ บริษัท สยามราชธานี จำกัด เพื่อให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การเข้าร่วมประมูลงานโครงการนั้นๆ ด้วยเหตุนี้ การประมูลงานบางโครงการจึงต้องดำเนินการภายใต้กิจการร่วมค้าสยามราชธานี และกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีการเข้าประมูลงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ภายใต้กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์แล้ว เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างสถานบริการ ประมูลจัดหาถังบรรจุก๊าซ NGV ประมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับสถานบริการ หรือการประมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV กับ ปตท. ได้ด้วยบริษัทฯ เองทั้งหมด และได้รับเอกสาร Bank Guarantee คืนในปี 2559 เรียบร้อยแล้วภายหลังสิ้นสุดการรับประกันผลงานดังกล่าว บริษัทฯ จึงแจ้งยกเลิกประกอบกิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์ในวันที่ 30 ธันวาคม 2559

ในส่วนของกิจการร่วมค้าสยามราชธานี บริษัทฯ จะยังคงมีการดำเนินงานโครงการก่อสร้างสถานวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นโครงการปัจจุบันต่อไปอีกประมาณ 3-4 ปีในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ประสงค์ที่จะเข้าประมูลงานโครงการก่อสร้างสถานวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติด้วยตนเองทั้งปัจจุบันและในอนาคต โดยอาศัยผลงานโครงการอ้างอิงและระยะเวลาของประสบการณ์ทำงานของบริษัทฯ ภายใต้กิจการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องเข้าประมูลงานโครงการภายใต้ชื่อของกิจการร่วมค้าสยามราชธานี หากการประมูลงานโครงการดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นประโยชน์และสามารถทำให้บริษัทฯ ในฐานะหนึ่งในผู้เข้าร่วมประมูลมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ด้วยผลงานโครงการอ้างอิงและระยะเวลาของประสบการณ์ทำงานของบริษัทฯ ภายใต้กิจการร่วมค้าทั้ง 2 แห่ง ในช่วงเวลาที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าร่วมประมุลงานโครงการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ภายใต้ชื่อบริษัทฯ เองได้แล้วในปัจจุบัน

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “SR”) ประกอบธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission: MPT) กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles: NGV) และกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and Systems: EPS) โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจสำหรับปี 2557-2559 แสดงดังนี้

| รายได้หลัก | ปี 2557 | | ปี 2558 | | ปี 2559 | |
|---|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| 1. กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ | 1,325.12 | 59.91 | 749.95 | 46.39 | 495.30 | 37.34 |
| 2. กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ | 665.34 | 30.08 | 688.43 | 42.58 | 473.66 | 35.71 |
| 3. กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม | 221.47 | 10.01 | 178.25 | 11.03 | 357.41 | 26.95 |
| รายได้หลักรวม | 2,211.93 | 100.00 | 1,616.63 | 100.00 | 1,326.37 | 100.00 |

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

2.1 กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission)

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและก่อสร้างสถานีวัดเพื่อวัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ โดยเน้นการวัดที่จุดซื้อขายตลอดทั้งกระบวนการตั้งแต่บริเวณแท่นจุดเจาะก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบก จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงแยกก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าระบบท่อส่งก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการวัดปริมาณการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในจุดต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้บริการตรวจสอบ ซ่อมแซม บำรุงรักษาอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ รวมถึงออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ เช่น อุปกรณ์วัดส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ (Gas Chromatograph) อุปกรณ์วัดอัตราการไหลของก๊าซธรรมชาติ (Flow Meter) และคอมพิวเตอร์ประมวลผลค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ (Flow Computer)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสัดส่วนการร่วมทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีร้อยละ 90.00 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดหาอุปกรณ์ ปรมูลงาน และก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

กิจการร่วมค้าสยามราชธานี

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับบริษัท สยามราชธานี จำกัด (“สยามราชธานี”) เพื่อจัดตั้งกิจการร่วมค้า สยามราชธานี โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประมูลงงานการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการจำหน่ายอุปกรณ์ในการสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และ สยามราชธานี มีสัดส่วนการร่วมทุนในกิจการร่วมค้าสยามราชธานีร้อยละ 90.00 และร้อยละ 10.00 ตามลำดับ ปัจจุบันกิจการร่วมค้าสยามราชธานีมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ 10 ถนนรทรงสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอมะนัง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 ซึ่งเป็นที่ตั้งเดียวกันกับบริษัทฯ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

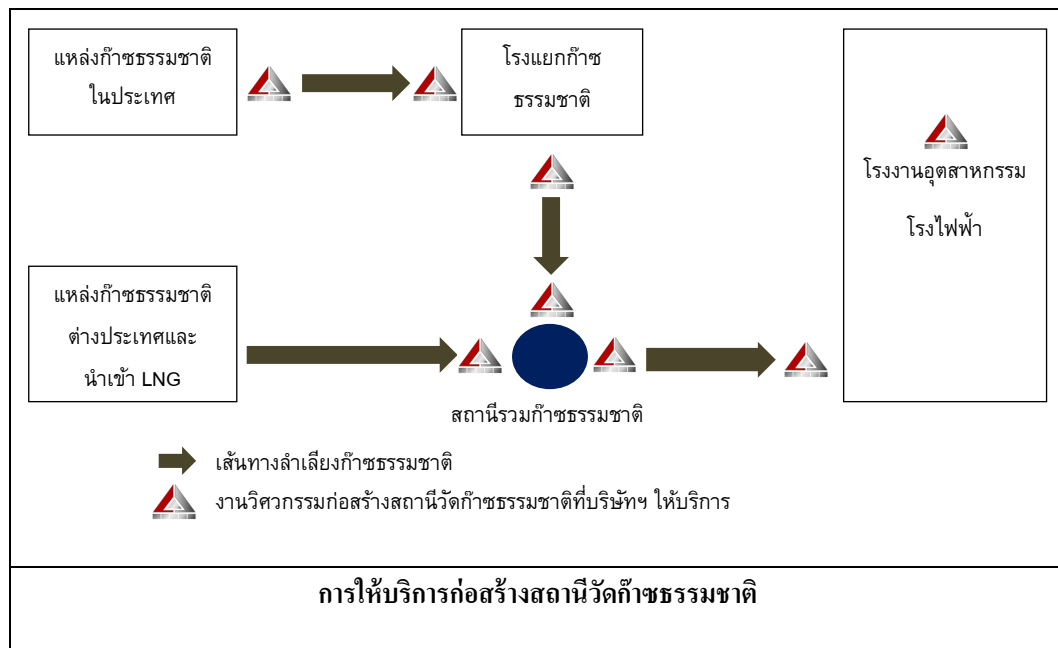
กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Metering and Pipeline Transmission)

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ก๊าซธรรมชาติมีบทบาทสำคัญในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องจากการเติบโตของภาวะเศรษฐกิจและการขยายตัวของโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ก่อปรกับบริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมงานก่อสร้าง จึงได้ให้บริการงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา

2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ ติดตั้งอุปกรณ์วัดปริมาณ วัดส่วนประกอบและค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการวัดที่จุดซื้อขายก๊าซธรรมชาติ และให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างวางระบบส่งก๊าซธรรมชาติในการลำเลียงก๊าซธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ตลอดจนกระบวนการตั้งแต่บริเวณแท่นขุดเจาะก๊าซธรรมชาติในทะเลและบนบก จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงแยกก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าระบบท่อส่งก๊าซ จุดส่งก๊าซธรรมชาติก่อนเข้าโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงการวัดปริมาณการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติในจุดต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้าหรือโรงงานอุตสาหกรรม รูปแบบการให้บริการจะเป็นลักษณะงานโครงการที่อาศัยทักษะและความชำนาญด้านวิศวกรรมอย่างสูงในการก่อสร้างและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ ซึ่งแต่ละงานโครงการจะแตกต่างกันไปตามลักษณะของงานที่ได้รับการว่าจ้าง ซึ่งมีทั้งรูปแบบการรับงานโครงการ โดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือการรับงานเป็นผู้รับเหมาช่วงจากการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลัก เนื่องด้วยลูกค้าหลักของกลุ่มธุรกิจนี้ ประกอบด้วย 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มบริษัทสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติ เช่น บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ.”) และบริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด (“เชฟรอน”) กลุ่มจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียวในประเทศไทย และกลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรม ดังนั้น การกำหนดลักษณะของอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติรวมทั้งการควบคุมด้านความปลอดภัยในการเชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของเจ้าของโครงการเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักจึงอยู่ภายใต้การควบคุมของ ปตท. ทั้งสิ้น

ภาพรวมการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ แสดงตามแผนภาพดังนี้



ลักษณะของงาน โครงการ ที่บริษัทฯ ให้บริการสามารถแบ่งได้ 2 ส่วนหลักได้แก่ งานก่อสร้างสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติ และงานวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การให้บริการแต่ละส่วนมีรายละเอียดดังนี้

1. การวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

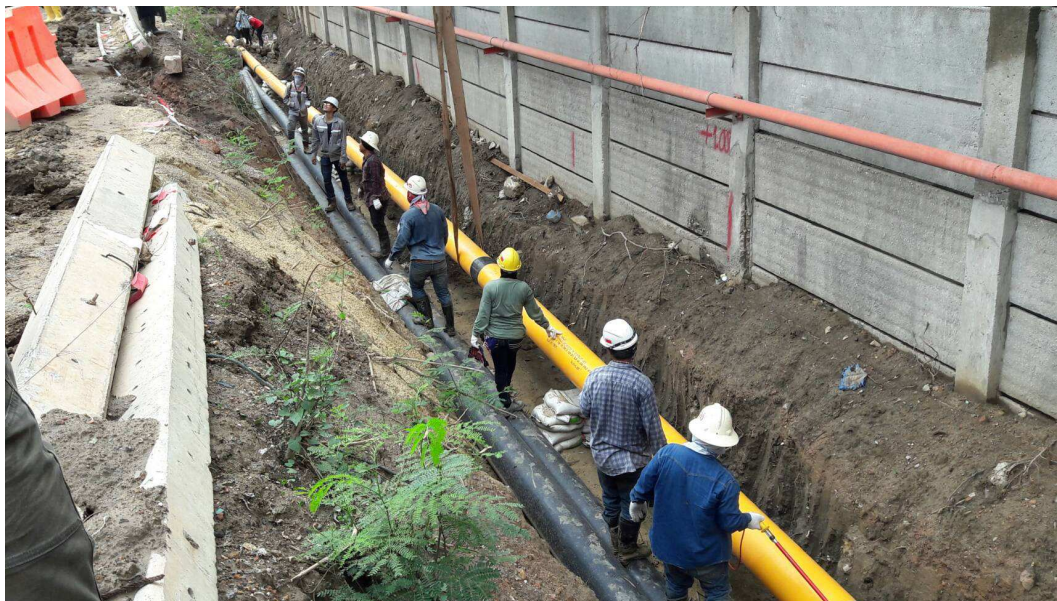
ในส่วนงานการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ให้บริการงานวางระบบท่อส่งก๊าซสายย่อยโดยต่อเชื่อมกับท่อก๊าซสายหลักซึ่งมาจากแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติ ท่อส่งก๊าซสายหลักมีวัตถุประสงค์เพื่อลำเลียงก๊าซธรรมชาติไปใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในพื้นที่ที่เป็นจุดสำคัญต่างๆ ของประเทศ การวางระบบท่อส่งก๊าซสายหลักไม่ใช่การขนส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อการค้า แต่มีวัตถุประสงค์เพื่อการขนส่งก๊าซธรรมชาติไปยังพื้นที่หลักของประเทศเท่านั้น การวางท่อส่งก๊าซสายหลักจะมีระยะทางที่ยาวจากจังหวัดหนึ่งไปยังจังหวัดหนึ่ง หรือจากประเทศหนึ่งไปยังอีกประเทศหนึ่ง เมื่อก๊าซธรรมชาติถูกลำเลียงไปยังพื้นที่ที่ต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ จะมีการขนส่งก๊าซธรรมชาติต่อไปยังท่อส่งก๊าซสายย่อย ซึ่งการวางระบบท่อส่งก๊าซสายย่อยจะเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซสายหลักเพื่อลำเลียงก๊าซธรรมชาติไปยังพื้นที่ที่ต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ เช่น โรงไฟฟ้า โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น การวางระบบท่อส่งก๊าซสายย่อยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อการค้าเป็นหลัก โดยผู้ที่รับก๊าซธรรมชาติจากท่อส่งก๊าซสายย่อยจะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณที่ได้ใช้ไป

โรงไฟฟ้า โรงงานอุตสาหกรรมหรือเจ้าของโครงการที่มีความประสงค์ใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะเข้าปรึกษาและเจรจากับ ปตท. เกี่ยวกับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติและการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่เชื่อมโยงจากท่อส่งก๊าซสายหลักเข้าสู่ท่อส่งก๊าซสายย่อยและต่อท่อส่งก๊าซตรงเข้าโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้ เจ้าของโครงการจะเป็นผู้ลงทุนสำหรับการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อย และโอนกรรมสิทธิ์ในส่วนของการส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อยนี้ให้กับ ปตท. เมื่อการก่อสร้างแล้วเสร็จ

ก่อนดำเนินการขุดเจาะวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เจ้าหน้าที่ผู้ชำนาญการจะเชื่อมต่อท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ตรวจสอบรอยเชื่อมต่อท่อส่งก๊าซธรรมชาติโดยวิธีเอ็กซเรย์ และป้องกันการสึกกร่อนของท่อส่งก๊าซธรรมชาติโดยวิธีการ Cathodic Protection เพื่อความปลอดภัยในการใช้งานท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยเทคนิคการขุดเจาะวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใต้ดิน ที่บริษัทฯ ใช้ในการก่อสร้างมีอยู่ด้วยกัน 2 วิธีหลักๆ ได้แก่ การขุดเจาะแบบเปิดหน้าดิน และการเจาะตึ่งท่อลอด การเลือกวิธีในการขุดเจาะวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะขึ้นอยู่กับลักษณะภูมิประเทศ สภาพแวดล้อม และความเหมาะสมของสถานที่ โดยรายละเอียดวิธีการขุดเจาะสามารถสรุปได้ดังนี้

1.1 การขุดเจาะแบบเปิดหน้าดิน (Open Cut)

การขุดเจาะแบบเปิดหน้าดินเป็นวิธีการขุดเจาะทั่วไปสำหรับการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใต้ดิน โดยขุดดินให้เป็นร่องในลักษณะการเปิดหน้าดินให้มีขนาดของความลึกและความยาวที่เพียงพอสำหรับการวางท่อส่งก๊าซ เมื่อเปิดหน้าดินเรียบร้อยแล้วจึงนำท่อส่งก๊าซวางลงไปบนแนวท่อที่ได้จัดเตรียมไว้ หลังจากนั้นทำการฝังกลบแนวท่อดังกล่าวและปรับสภาพพื้นดินให้กลับคืนสู่สภาพเดิม



การขุดเจาะแบบเปิดหน้าดิน (Open cut)

1.2 การเจาะดิ่งท้อลอด (Horizontal Directional Drilling: HDD)

การเจาะดิ่งท้อลอด หรือ HDD เป็นวิธีการขุดเจาะวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใต้ดินวิธีหนึ่งที่ถูกนำมาใช้เมื่อไม่สามารถวางท่อส่งก๊าซโดยวิธีการขุดเจาะแบบเปิดหน้าดิน (Open cut) ได้ เนื่องจากมีข้อจำกัดเกี่ยวกับเส้นทางการวางท่อ เช่น เส้นทางที่มีสิ่งกีดขวาง บริเวณแหล่งชุมชน ถนน แม่น้ำ คูคลอง เป็นต้น



การเจาะดิ่งท้อลอด (HDD)

2. การก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ และติดตั้งอุปกรณ์วัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ เช่น อัตราการไหล อุณหภูมิ ค่าความดัน เป็นต้น วัดอุปกรณ์หลักของสถานีวัดก๊าซธรรมชาติคือเพื่อวัดและควบคุมความดันของก๊าซธรรมชาติ ก่อนที่ก๊าซธรรมชาติจะถูกนำไปใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ซึ่งสถานีวัดก๊าซธรรมชาติจะอยู่ในจุดที่มีการซื้อขายก๊าซธรรมชาติทุกจุดสำคัญที่เป็นจุดรับส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างผู้ให้บริการก๊าซธรรมชาติและผู้รับบริการก๊าซธรรมชาติ บริษัทฯ ยังให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติในจุดอื่นที่มีการนำก๊าซธรรมชาติไปใช้ประโยชน์ในโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อวัดปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ อีกทั้ง การให้บริการของบริษัทฯ ยังครอบคลุมถึงการก่อสร้างห้องควบคุมและระบบปฏิบัติการทางคอมพิวเตอร์สำหรับควบคุมการทำงานของระบบในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้การวัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติมีความถูกต้อง แม่นยำ น่าเชื่อถือและสามารถตรวจสอบได้



สถานีวัดการซื้อขายก๊าซธรรมชาติในโรงไฟฟ้า



ห้องควบคุมสถานีการวัดการซื้อขายก๊าซธรรมชาติในโรงไฟฟ้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการลักษณะอื่นๆ ในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รายละเอียดดังนี้

- บริการบำรุงรักษาสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ให้บริการเต็มรูปแบบในการบำรุงรักษา ตรวจสอบสภาพการใช้งานของอุปกรณ์ ซ่อมบำรุงและปรับปรุงประสิทธิภาพในสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติโดยทีมงานวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ การให้บริการบำรุงรักษาสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติครอบคลุมถึงการให้บริการบำรุงรักษาประจำปีตามแผนงานและการให้บริการบำรุงรักษาในกรณีฉุกเฉิน

■ ออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติเช่น อุปกรณ์วัดส่วนประกอบของก๊าซธรรมชาติ (Gas Chromatograph) อุปกรณ์วัดอัตราการไหลของก๊าซธรรมชาติ (Flow Meter) และคอมพิวเตอร์ประมวลผลค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ (Flow Computer) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้รับเหมาโครงการรายอื่นหรือจำหน่ายให้แก่เจ้าของโครงการโดยตรง เพื่อติดตั้งในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ หรือติดตั้งทดแทนอุปกรณ์เดิมที่ชำรุดเสียหายให้กลับมาใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติด้วยคุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 สำหรับงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการจำหน่ายอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ การได้รับรองมาตรฐานดังกล่าว รวมถึงการให้บริการที่มีคุณภาพและการส่งมอบงานที่ตรงเวลาทำให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

2.1.2 การตลาดและการแข่งขัน

1. ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มผู้ที่อยู่ในกระบวนการสำรวจ ผลิต จัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มย่อยคือ กลุ่มสำรวจและขุดเจาะก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ปตท.สผ. และ เชฟรอน และกลุ่มจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ปตท.
2. กลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ ได้แก่ โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ บริษัทฯ จะได้รับการว่าจ้างจากเจ้าของโครงการโดยตรงในการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
3. ผู้รับเหมาหลักที่รับงานจากเจ้าของโครงการทั้งจากกลุ่มผู้ที่อยู่ในกระบวนการสำรวจ ผลิต จัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และกลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเจ้าของโครงการ ซึ่งผู้รับเหมาหลักจะว่าจ้างบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) สำหรับงานในส่วนการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กลุ่มผู้รับเหมาหลักที่ได้รับการคัดเลือกจากเจ้าของโครงการส่วนใหญ่จะเป็นผู้รับเหมารายใหญ่ที่มีคุณภาพและความสามารถในการรับงาน และเป็นที่รู้จักกันดีในอุตสาหกรรม

2.1.3. กลยุทธ์การตลาด

บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์มากกว่า 20 ปีในธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โดยทีมงานจะดำเนินการสำรวจหน้างานเพื่อวางแผนงานและจัดทำตารางเวลาการทำงานในแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติงาน ตรวจสอบคุณภาพของงานอย่างสม่ำเสมอ และรายงานความคืบหน้าของงานแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและทันตามระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ยังให้บริการแก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิดในการให้คำแนะนำและอบรมการใช้งานของอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2008

สำหรับงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการจำหน่ายอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ จึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจแก่ลูกค้าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

จากกลยุทธ์ทางธุรกิจด้านคุณภาพของการให้บริการ และการส่งมอบงานตรงตามเวลาที่กำหนด บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลงานที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย

2.1.4 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาโดยการศึกษาและประเมินต้นทุนของโครงการจากรูปแบบการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ มูลค่าของอุปกรณ์ติดตั้งในโครงการ จำนวนเจ้าหน้าที่ควบคุมดูแลโครงการ ระยะเวลาในการก่อสร้างโครงการ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ รวมถึงอัตรากำไรที่บริษัทฯ ต้องการจะได้รับ ทั้งนี้ บริษัทฯ รับงานโครงการจากการเข้าประมูลราคาโดยตรงกับเจ้าของโครงการหรือการเสนอราคาในส่วนงานการรับเหมาช่วงให้แก่ผู้รับเหมาหลักที่รับงานจากเจ้าของโครงการโดยตรง ดังนั้น การกำหนดราคาการให้บริการแต่ละครั้งจะพิจารณาถึงขอบข่ายของงานโครงการที่ได้รับและอัตรากำไรที่เหมาะสมเพื่อให้เป็นราคาที่สามารถแข่งขันได้

2.1.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายวิศวกรและการตลาดเป็นผู้ติดตามหาข้อมูลและรายละเอียดการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพบแหล่งก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ การซื้อขายก๊าซธรรมชาติผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากประเทศเพื่อนบ้าน การขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและการก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติของโรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ รวมทั้งการติดตามความเคลื่อนไหวของภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในธุรกิจอย่างใกล้ชิด การรับงานโครงการของบริษัทฯ จะมาจากการเข้าประมูลราคาโดยตรงกับเจ้าของโครงการ ซึ่งบริษัทฯ จะเข้าติดต่อกับเจ้าของโครงการเพื่อทราบถึงความต้องการขอบเขตการให้บริการและเข้าร่วมประมูลราคากับคู่แข่งรายอื่นๆ หรือเป็นการรับงานจากการว่าจ้างเป็นผู้รับเหมาช่วงจากผู้รับเหมาหลักที่ได้รับงานโครงการจากเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งผู้รับเหมาหลักส่วนใหญ่จะเป็นผู้รับเหมาที่มีคุณภาพและความสามารถในการรับงาน และเป็นที่รู้จักกันดีในอุตสาหกรรม ทั้งนี้ จากผลงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติด้วยคุณภาพและมาตรฐานตามที่กำหนด รวมถึงส่งมอบงานที่ตรงเวลา และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า จึงเป็นสิ่งที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับในการเข้าร่วมประมูลงานโครงการ รวมถึงการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่จากการแนะนำของกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

2.1.6 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นการให้บริการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติและ โรงแยกก๊าซธรรมชาติไปยังผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ เช่น โรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น ดังนั้น ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติจึงมีความสัมพันธ์กับการขยายตัวของกลุ่มผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติดังกล่าว ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อโอกาสในการเติบโตของกลุ่มธุรกิจนี้

ปัจจุบัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศไทย โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหาก๊าซธรรมชาติ การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ การแยกก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จึงเป็นลูกค้าหลักของบริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้

ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีการแข่งขันในระดับปานกลาง เนื่องจากการเข้ามาประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมดังกล่าวต้องอาศัยความรู้ความชำนาญในการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและการก่อสร้างสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติที่ต้องการประสบการณ์ด้านวิศวกรรม ชื่อเสียง และความไว้วางใจจากลูกค้า นอกจากนี้ การรับงานโครงการยังขึ้นอยู่กับเกณฑ์การประมูลที่เป็นตัวกำหนดผู้มีสิทธิเข้าร่วมประมูลงาน โครงการนั้นๆ ได้แก่ ผลงานอ้างอิงในอดีต มูลค่างานโครงการที่เคยทำมา ระยะเวลาของประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น ทั้งนี้ หากพิจารณาผู้ประกอบการที่คล้ายคลึงกับบริษัทฯ มีดังนี้

1. บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท โพลีเทคโนโลยี จำกัด
4. บริษัท เดิมเอนอีเนียริง จำกัด
5. บริษัท สเตรกา จำกัด (มหาชน)
6. บริษัท อินสทรูเม็ค จำกัด

แนวโน้มอุตสาหกรรม

จากแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยที่มีการเปลี่ยนแปลงและแผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงการเตรียมการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ในปี 2558 เพื่อให้เกิดฐานการผลิตร่วมที่มีการเคลื่อนย้ายสินค้า การบริการ การลงทุน แรงงานมีฝีมือ และการเคลื่อนย้ายเงินทุนอย่างเสรี รวมทั้งเพื่อสนับสนุนความเชื่อมโยงของแหล่งพลังงานทั้งไฟฟ้าและการขนส่งก๊าซธรรมชาติในอาเซียน จึงเป็นที่มาของการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 (“PDP2015”) ขึ้น

จากมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (“กพข.”) ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติเห็นชอบแผน PDP2015 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 จากนั้นคณะรัฐมนตรี (ครม.) ได้รับทราบมติ กพข. ดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ซึ่งเป็นครั้งแรกที่มีการจัดทำแผนบูรณาการร่วมกับแผนอนุรักษ์พลังงาน และแผนพัฒนาพลังงานทดแทน ซึ่งยึดหลักในกรอบ 3 ข้อ ดังนี้

1. ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Security) ต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า รวมทั้งลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป
2. ด้านเศรษฐกิจ (Economy) ต้องคำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่มีความเหมาะสม
3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ต้องลดผลกระทบที่เกิดกับสิ่งแวดล้อม

ในแผน PDP2015 ได้คาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจระยะยาวปี 2557 – 2579 ให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งมีค่าเฉลี่ยที่ร้อยละ 3.94 ต่อปี โดยได้พิจารณาถึงโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐและการเติบโตของประชากรและชุมชนที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงความต้องการใช้ไฟฟ้าในอนาคต และได้มีการประยุกต์แผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ซึ่งส่งผลให้การความต้องการใช้

ไฟฟ้าลดลงประมาณ 89,672 ล้านหน่วย (GWh) และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเข้าระบบจำนวน 19,634 เมกะวัตต์ ในปี 2579

จากนโยบายดังกล่าวได้กำหนดกรอบประมาณการสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงของแผน PDP2015 เปรียบเทียบกับสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงในแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2555-2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 (“PDP2010”) ดังนี้

| ประเภทเชื้อเพลิง | PDP2015 | | | PDP2010 |
|---------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| | ณ ปี 2558 ประมาณร้อยละ | ณ ปี 2569 ประมาณร้อยละ | ณ ปี 2579 ประมาณร้อยละ | ณ ปี 2573 ประมาณร้อยละ |
| ซื้อไฟฟ้าพลังน้ำต่างประเทศ | 8 | 10-15 | 15-20 | 10 |
| ถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด (รวมลิกไนต์) | 20 | 20-25 | 20-25 | 19 |
| พลังงานหมุนเวียน (รวมพลังน้ำ) | 7 | 10-20 | 15-20 | 8 |
| ก๊าซธรรมชาติ | 64 | 45-50 | 30-40 | 58 |
| นิวเคลียร์ | - | - | 0-5 | 5 |
| ดีเซล/น้ำมันเตา | 1 | - | - | - |
| รวม | 100 | 100 | 100 | 100 |

ที่มา: แผน PDP2015 และแผน PDP2010

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกระจายเชื้อเพลิง ลดความเสี่ยงการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่ง จึงมีการปรับสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติ เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินโดยใช้เทคโนโลยีสะอาด จัดหาไฟฟ้าจากต่างประเทศไม่เกินร้อยละ 20.0 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าในระบบ ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและจัดสรรโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ไว้ในช่วงปลายตามแผนเดิม ถึงแม้ในแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าในช่วงระยะเวลา 20 ปีนี้ มีจุดประสงค์ในการลดการพึ่งพาการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

อย่างไรก็ตาม สัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อผลิตไฟฟ้าตามแผนยังคงมีสัดส่วนสูงที่สุดเมื่อเทียบกับแหล่งเชื้อเพลิงประเภทอื่นๆ ตามประมาณการในแผน PDP2015 นั้น จะมีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจาก 29,051 เมกะวัตต์ ในปี 2558 เป็น 49,655 เมกะวัตต์ ในปี 2579 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 2.6 ต่อปี ในขณะที่ประมาณการกำลังการผลิตติดตั้งจะเพิ่มขึ้นจาก 43,623 เมกะวัตต์ในปี 2558 เป็น 70,335 เมกะวัตต์ในปี 2579 หรือคิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 2.3 ต่อปี

แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579

| ปี | ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด ของประเทศ ¹⁾ (เมกะวัตต์) | กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา ²⁾ (เมกะวัตต์) |
|------|---|---|
| 2558 | 29,051 | 43,623 |
| 2559 | 30,218 | 46,947 |
| 2560 | 31,385 | 48,965 |
| 2561 | 32,429 | 50,196 |
| 2562 | 33,635 | 54,921 |
| 2563 | 34,808 | 54,141 |
| 2564 | 35,775 | 56,701 |
| 2565 | 36,776 | 58,788 |
| 2566 | 37,740 | 60,553 |
| 2567 | 38,750 | 62,661 |
| 2568 | 39,752 | 60,403 |
| 2569 | 40,791 | 62,260 |
| 2570 | 41,693 | 60,645 |
| 2571 | 42,681 | 61,097 |
| 2572 | 43,489 | 61,993 |
| 2573 | 44,424 | 63,037 |
| 2574 | 45,438 | 64,052 |
| 2575 | 46,296 | 64,345 |
| 2576 | 47,025 | 65,592 |
| 2577 | 47,854 | 66,965 |
| 2578 | 48,713 | 68,456 |

| ปี | ความต้องการไฟฟ้าสูงสุด ของประเทศ ¹⁾ (เมกะวัตต์) | กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา ²⁾ (เมกะวัตต์) |
|------|---|---|
| 2579 | 49,655 | 70,335 |

หมายเหตุ:

- 1) ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศเกิดขึ้นในช่วงเดือน มี.ค. – พ.ค. เวลา 14:00-15:00 น. ของทุกปี
- 2) กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา ณ สิ้นปี

ที่มา: แผน PDP2015

แผนการลงทุน 5 ปี ของ ปตท.

คณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติแผนการลงทุนใน 5 ปี (ปี 2559 – 2563) โดยการลงทุนส่วนใหญ่ของ ปตท. เป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ ปตท. โดยมีการลงทุนหลักได้แก่ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การร่วมทุนและการลงทุนในบริษัทลูกที่ถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่งการลงทุนหลักได้แก่ การลงทุนในการขยายความสามารถในการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LPG) เพื่อรองรับการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นในประเทศ

แผนการลงทุน 5 ปี ของปตท. (ปี 2559-2563)

(หน่วย: ล้านบาท)

| ธุรกิจ | 2559 | 2560 | 2561 | 2562 | 2563 | รวม |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| โครงสร้างพื้นฐาน | 19,619 | 32,983 | 34,649 | 46,041 | 29,008 | 162,300 |
| แผนร่วมทุนการลงทุนในบริษัท ลูกที่ถือหุ้นร้อยละ 100 | 10,967 | 17,607 | 12,106 | 13,245 | 13,586 | 67,511 |
| ก๊าซธรรมชาติ | 11,121 | 10,850 | 6,619 | 5,698 | 5,282 | 39,570 |
| น้ำมันและการค้าระหว่างประเทศ | 7,315 | 5,466 | 4,430 | 3,191 | 3,272 | 23,674 |
| สำนักงานใหญ่และอื่นๆ | 1,817 | 608 | 502 | 342 | 325 | 3,594 |
| รวม | 50,839 | 67,514 | 58,306 | 68,517 | 51,473 | 296,649 |

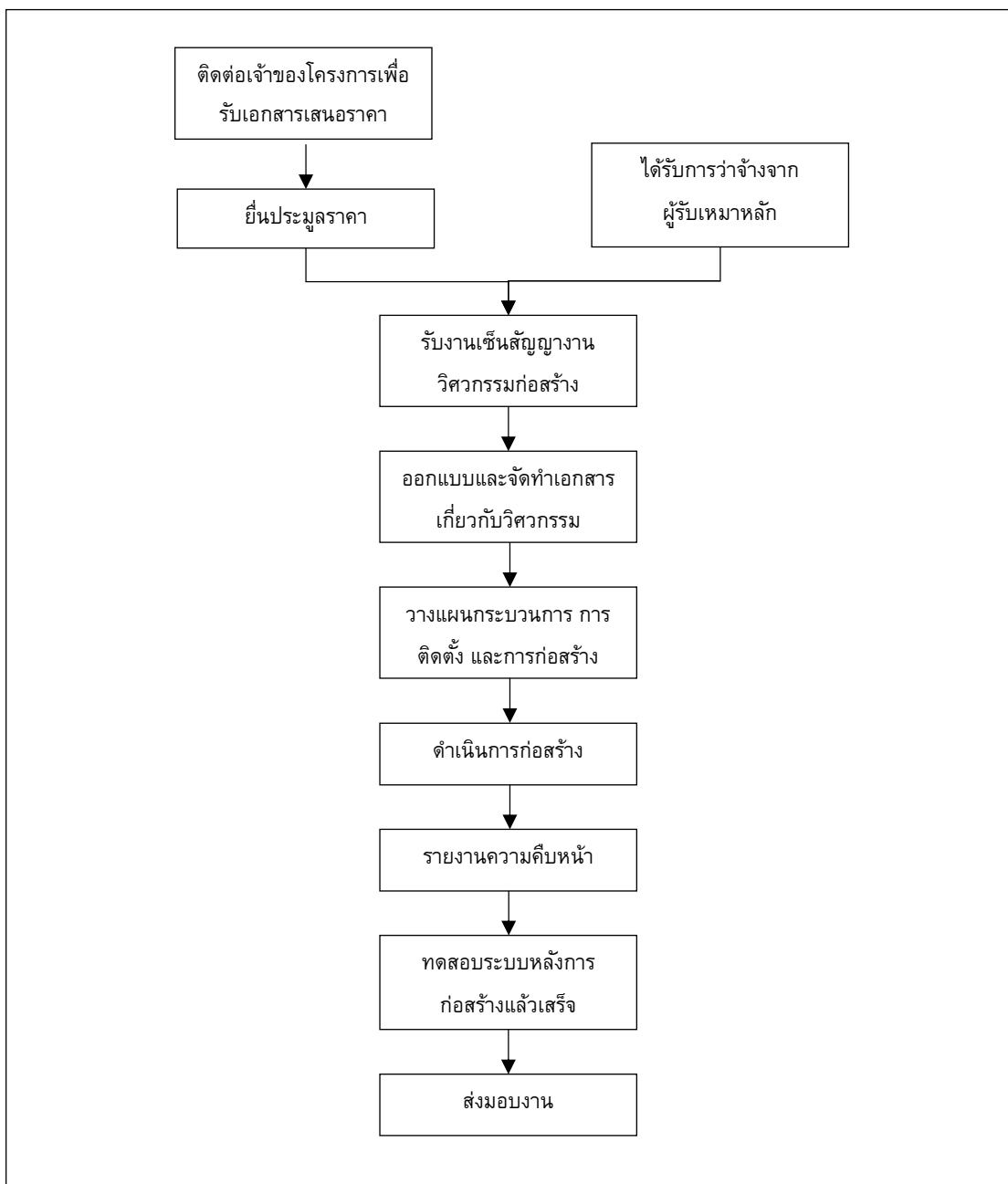
ที่มา: แบบ 56-1 ประจำปี 2558 ของ ปตท.

ประเทศไทยมีอัตราการบริโภคก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ภาคอุตสาหกรรม และภาคขนส่งเป็นจำนวนมากและมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง การก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2558 จะก่อให้เกิดความเชื่อมโยงทางด้านพลังงานทั้งในรูปแบบของการเชื่อมโยงพลังงานไฟฟ้ากับอาเซียน (ASEAN Power Grid) และการเชื่อมโยงท่อส่งก๊าซธรรมชาติในอาเซียน (Transfer ASEAN Gas Pipeline) ซึ่งความเชื่อมโยงระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างประเทศนี้จะส่งผลดีต่อประเทศไทยในการเสาะหาแหล่งก๊าซธรรมชาติใหม่ๆ เพื่อมารองรับการบริโภคในประเทศที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต รวมถึงการลงทุนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ตามแผนแม่บท โครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2558 เพื่อเพิ่มความสามารถในการจัดหาก๊าซธรรมชาติใน

ระยะยาวของประเทศไทย จะช่วยสร้างความมั่นคงของการจัดส่งก๊าซธรรมชาติของระบบโครงข่ายท่อส่งก๊าซ สำหรับรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคต

ในการลงทุนเพื่อขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินี้มีความเกี่ยวเนื่องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ฯ เนื่องจากการลงทุนดังกล่าวจะเป็นการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้มีการส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้า โรงงานอุตสาหกรรม และผู้ใช้งานอื่นๆ มากขึ้น ซึ่งในการลำเลียงก๊าซธรรมชาติเพื่อมาใช้ประโยชน์ มีความจำเป็นต้องเชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากท่อส่งก๊าซสายหลักไปยังท่อส่งก๊าซสายย่อย รวมถึงการก่อสร้างสถานีวัดก๊าซธรรมชาติและติดตั้งอุปกรณ์วัดปริมาณ วัดส่วนประกอบ และค่าพลังงานของก๊าซธรรมชาติ เพื่อปรับคุณภาพก๊าซธรรมชาติก่อนนำไปใช้งานและการซื้อขาย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมการจัดหาและซื้อขายก๊าซระหว่าง ปตท. กับผู้ใช้งานปลายทางดังกล่าว รวมถึงการลงทุนในโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ๆ ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงตามการคาดการณ์กำลังการผลิตไฟฟ้าตามแผน PDP2015 จะทำให้ธุรกิจก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มเติบโตและขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง

2.1.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ



ขั้นตอนการให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ มีดังนี้

1. บริษัทฯ เข้าติดต่อกับเจ้าของโครงการเพื่อรับเอกสารเสนอราคาและเข้าร่วมการประมูลราคางานโครงการ หรือในบางกรณี ผู้รับเหมาหลักจะเข้ามาติดต่อบริษัทฯ โดยตรงเพื่อว่าจ้างให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานโครงการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
2. เมื่อบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากเจ้าของโครงการหรือได้รับการว่าจ้างจากผู้รับเหมาหลักแล้ว บริษัทฯ จะตกลงเข้าเช่นสัญญางานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

3. ออกแบบและจัดทำเอกสารเกี่ยวกับวิศวกรรม ทีมงานวิศวกรของบริษัทฯ จะเข้าสำรวจพื้นที่โครงการ เพื่อออกแบบรายละเอียดทางวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ และวางแผนกระบวนการติดตั้งและก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน อุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะอยู่ภายใต้การควบคุมตามมาตรฐานที่ผู้ว่าจ้างกำหนด อีกทั้ง บริษัทฯ ยังเป็นผู้ดูแลเรื่องการดำเนินการยื่นขออนุญาต การทำเอกสาร และการติดตามงานเอกสารกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อขออนุญาตในการก่อสร้างสถานีวัดและการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

4. วางแผนกระบวนการ การติดตั้งและการก่อสร้าง

- จัดตารางการดำเนินงานโครงการให้เหมาะสมกับเงื่อนไขและระยะเวลาของโครงการ
- วางแผนกำลังคน บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่เป็นผู้เชี่ยวชาญและควบคุมงานก่อสร้างซึ่งมีหน้าที่ในการบริหารจัดการโครงการ วางแผนการทำงาน ตลอดจนดูแลความเรียบร้อยในทุกขั้นตอนของการทำงานให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและสำเร็จลุล่วงตามแผนงานที่วางไว้ รวมทั้งบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายของโครงการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ในส่วนเจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะดำเนินการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงมาดำเนินการในส่วนนี้ เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานระดับปฏิบัติการซึ่งไม่ใช่บุคลากรหลักของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้ควบคุมดูแลและตรวจสอบทุกขั้นตอนของงานโครงการ รวมถึงหากเกิดความคิดพลาดใดๆ ระหว่างการก่อสร้าง ทีมงานวิศวกรของบริษัทฯ จะเข้าดำเนินการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงลักษณะงานก่อสร้างหรืออุปกรณ์นั้นๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดกับการใช้งาน
- วางแผนจัดเตรียมเครื่องจักรเพื่อใช้ในการก่อสร้าง บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง หรือบริษัทอื่น ในการจัดเตรียมเครื่องจักรที่ใช้ในการก่อสร้าง ทั้งในส่วนของการก่อสร้างสถานีวัดและการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายด้านต้นทุนการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงต้นทุนในการบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ด้วย

5. ดำเนินการก่อสร้าง โดยปกติการก่อสร้างสถานีวัดการซื้อขายและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใช้เวลาประมาณ 1-2 ปี ขึ้นอยู่กับขนาด และ/หรือระยะของการก่อสร้าง

6. รายงานความคืบหน้าของโครงการ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการดำเนินงานโครงการ เพื่อแสดงความคืบหน้าของการก่อสร้างให้กับเจ้าของโครงการและที่ปรึกษาโครงการได้รับทราบ พร้อมระบุถึงปัญหาที่เกิดขึ้นและแนวทางในการแก้ไข เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันทั่วทั้งและส่งมอบงานได้ตรงตามเวลาที่กำหนด

7. ทดสอบระบบหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะเข้าทดสอบการเดินระบบของสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในช่วงระยะแรกที่มีการรับก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำงานของทุกอุปกรณ์ในระบบของสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง บริษัทฯ ให้บริการหลังการขายโดยรับประกันคุณภาพของงานเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อสร้างความพึงพอใจในการให้บริการและสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพของงาน

8. ส่งมอบงานให้แก่ลูกค้า เมื่อการก่อสร้างและการทดสอบการเดินระบบแล้วเสร็จ ในขั้นตอนสุดท้ายบริษัทฯ จะส่งมอบงานให้กับลูกค้าด้วยคุณภาพของงานที่ได้มาตรฐานและทันเวลาตามที่กำหนด เพื่อสร้างความพึงพอใจในการให้บริการอย่างสูงสุด

2.1.8 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัทฯ ไม่มีกระบวนการใดที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจและการให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บำรุงรักษาสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์ในสถานีวัดก๊าซธรรมชาติ นั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด เพื่อป้องกันผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง เจ้าของโครงการ ได้จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) ก่อนดำเนินการก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อประเมินผลกระทบจากการก่อสร้างที่มีต่อความสมบูรณ์ของสิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้ บริษัทฯ ปฏิบัติตาม ตั้งแต่ก่อนเริ่มดำเนินงาน จนกระทั่งดำเนินงานแล้วเสร็จ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด จนทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ จึงยังไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ในกรณีที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งสิ้น

2.1.9 แนวโน้มการขยายธุรกิจในอนาคต

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ยื่นประมูลงานที่เกี่ยวข้องกับสถานีวัด ประมาณ 6 โครงการ และอยู่ระหว่างรอประกาศผลการประมูลดังกล่าว ซึ่งมีมูลค่าโครงการโดยรวมประมาณ 3,000 ล้านบาท

กอบรับความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการติดตั้งระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นปัจจัยที่ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีโอกาสในการขยายไปยังธุรกิจก่อสร้างระบบท่อน้ำมัน ในปัจจุบันมีโครงการก่อสร้างระบบท่อน้ำมันซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่จะเกิดขึ้นในช่วงปีพ.ศ. 2559 – พ.ศ. 2562 บริษัทผู้ลงทุนคือ FPT (Fuel Pipeline Transportation Limited) ซึ่งโครงการนี้อยู่ระหว่างการคัดเลือกผู้รับเหมาเพื่อดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี พ.ศ. 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมคัดเลือกเป็นผู้รับเหมาในโครงการนี้ พร้อมทั้งรอการประกาศผลด้วยเช่นกัน

2.2 กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles)

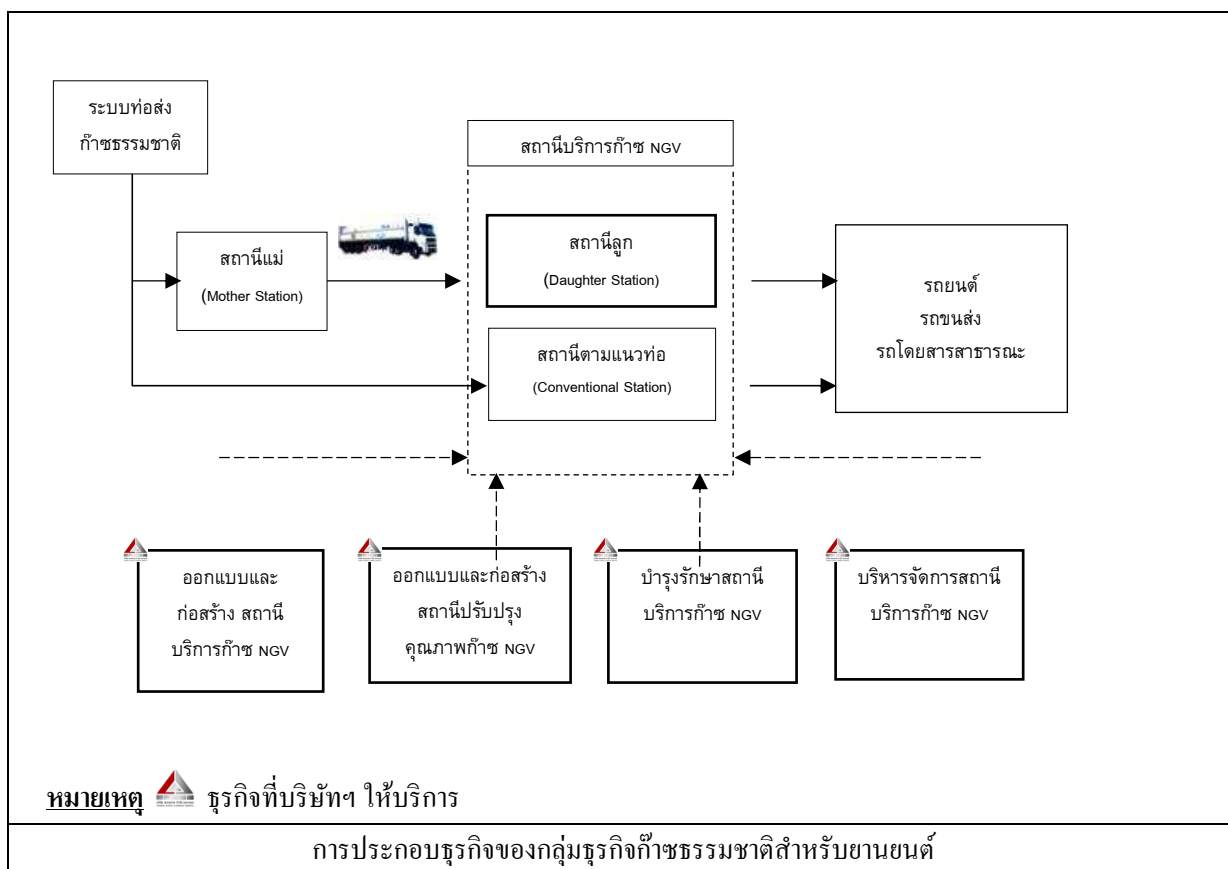
ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles : NGV) คือก๊าซธรรมชาติที่มีก๊าซมีเทนเป็นส่วนประกอบหลักสามารถใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ได้เช่นเดียวกับน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซล ก๊าซธรรมชาตินี้จะถูกอัดจนมีความดันสูงมากกว่า 3,000 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว (psi) หรือเรียกว่าก๊าซธรรมชาติอัด (Compressed Natural Gas: CNG) ก๊าซ NGV มีคุณสมบัติในการเผาไหม้ที่สมบูรณ์กว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นจึงเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาด ทำให้ปริมาณไอเสียที่ปล่อยจากเครื่องยนต์มีปริมาณต่ำและไม่ก่อให้เกิดควันพิษหรือสารพิษที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมก๊าซ NGV มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องอันเป็นผลมากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในตลาดที่เพิ่มสูงขึ้น ก๊าซ NGV จึงเป็นอีกหนึ่งทางเลือกเพื่อทดแทนการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสและขยายการประกอบธุรกิจไปยังกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV โดยแบ่งออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้

1. สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
2. ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
3. ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

4. บำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์
5. บริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ แสดงดังนี้



2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (“สถานีบริการ”) เป็นธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 11 ของพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2543 (“ผู้ค้าน้ำมัน”) จากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ให้สามารถจัดตั้งสถานีบริการ เพื่อจำหน่ายก๊าซ NGV ให้กับรถยนต์ที่ติดตั้งเครื่องยนต์และอุปกรณ์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เช่น รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถแท็กซี่ รถตู้ รถบรรทุก และรถบริการขนส่ง เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV กับ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ค้าก๊าซธรรมชาติรายเดียวในประเทศ

ในเดือนพฤศจิกายน 2559 ฝ่ายบริหารได้ตัดสินใจหยุดดำเนินการสถานีบริการจำนวน 2 แห่ง ในจังหวัดกำแพงเพชรและพิษณุโลก เนื่องจากจำนวนรถโดยสารที่เข้ามาใช้บริการน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้มาก จนประสบผลขาดทุนจากการดำเนินการ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ประสบความสำเร็จในการเจรจายกเลิกสัญญาโดยไม่มีค่าปรับหรือค่าใช้จ่ายใดๆ ในการหยุดดำเนินการ

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสถานบริการ จำนวน 2 แห่งในประเทศไทย มีรายละเอียดดังนี้

| สถานีบริการก๊าซ NGV | ที่ตั้ง |
|----------------------------|-----------------------------|
| 1. สถานีบริการ สาขาวิภาวดี | ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ |
| 2. สถานีบริการ สาขาบางนา | ถนนบางนา-ตราด กม.1 กรุงเทพฯ |



สถานีบริการ สาขาวิภาวดี เป็นสถานีบริการขายปลีกก๊าซ NGV แห่งแรกของผู้ประกอบการเอกชนเป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมดและบริหารงานภายใต้ชื่อ “สยามราช”

และในปี 2560 บริษัทฯ มีแผนที่จะเปิดให้บริการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เพิ่มอีก 1 แห่ง ในจังหวัดชัยนาท ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับ ปตท. คาดว่าจะสามารถให้บริการได้ภายในปี 2560

2 ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการให้กับลูกค้า 2 กลุ่ม ได้แก่ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชน ทั้งนี้ การลงทุนในสถานีบริการประกอบด้วย 3 รูปแบบ ได้แก่ สถานีบริการที่ ปตท. ลงทุนและบริหารเอง สถานีบริการที่ผู้ประกอบการเอกชนลงทุนและบริหารงานภายใต้ชื่อ ปตท. และสถานีบริการที่ผู้ประกอบการเอกชนลงทุนและบริหารงานภายใต้ชื่อของผู้ประกอบการเอกชน จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการที่มีมากกว่า 10 ปี บริษัทฯ จึงได้รับความไว้วางใจจาก ปตท. และผู้ประกอบการเอกชนให้ดำเนินการออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการมาแล้วมากกว่า 250 แห่งทั่วประเทศ



3. ออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในสถานีตามแนวท่อ (Conventional Station) โดยก๊าซธรรมชาติที่มาจากแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะถูกนำมาปรับปรุงคุณภาพเพื่อให้ได้ก๊าซธรรมชาติที่มีคุณภาพเหมาะสมกับยานยนต์ซึ่งจะไปตามข้อกำหนดของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

4. บริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซม ปรับปรุงระบบและอุปกรณ์ในสถานีบริการ โดยทีมงานที่มีประสบการณ์และช่างเทคนิคเฉพาะทาง การให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสถานีบริการ ครอบคลุมถึงการให้บริการบำรุงรักษาสถานีตามแผนงาน (Preventive Maintenance) และการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสถานีในกรณีฉุกเฉิน

บริษัทฯ มีสำนักงานบริการครอบคลุมพื้นที่ทุกภาคส่วนในประเทศไทยเพื่อให้การบริการที่รวดเร็ว และทันต่อสถานการณ์ และจัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลและแจ้งปัญหา (Call center) ที่เบอร์ 02-705-7000 เพื่อให้ผู้ประกอบการสถานีสามารถติดต่อแจ้งเหตุด่วน ได้ตลอด 24 ชั่วโมง

5. บริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการด้านการบริหารจัดการสถานีบริการแก่ผู้ประกอบการเอกชน ซึ่งการให้บริการครอบคลุมถึงการบริหารจัดการด้านการดำเนินธุรกิจ การบัญชีและการเงิน การจัดหาพนักงานประจำสถานี และการบำรุงรักษาสถานีบริการ โดยทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการบริหารจัดการสถานีบริการ

2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.2.1 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ลูกค้าเป้าหมายของสถานีบริการจะแตกต่างกันไปตามสถานที่ตั้งของสถานีบริการนั้นๆ ในส่วนของสถานีบริการ สาขาวิภาวดีและสาขางานจะเป็นการให้บริการกับลูกค้าทั่วไปทั้งรถยนต์ส่วนบุคคล รถขนส่ง และรถโดยสารสาธารณะ เนื่องจากสถานีบริการทั้ง 2 แห่งตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานครบนถนนเส้นทางสายหลักในการคมนาคมขนส่ง

2. ธุรกิจออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการออกแบบก่อสร้างสถานีบริการ มี 2 กลุ่ม ได้แก่

■ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ปตท. เป็นลูกค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซ NGV รายเดียวในประเทศไทย และมีความต้องการสร้างสถานีบริการตามแนวท่อ (Conventional Station) และสถานีลูก (Daughter Station)

■ ผู้ประกอบการเอกชน

ผู้ประกอบการเอกชนที่ลงทุนก่อสร้างสถานีบริการภายใต้เครื่องหมายการค้า ปตท. หรือเครื่องหมายการค้าอื่น

3. ธุรกิจบริการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ได้แก่ สถานีบริการตามแนวท่อ (Conventional Station)

4. ธุรกิจบริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

- สถานีบริการก๊าซ NGV ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- สถานีบริการก๊าซ NGV ของผู้ประกอบการเอกชน

5. ธุรกิจบริการจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่กลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการเอกชนที่ต้องการผู้ชำนาญการในการบริการครบวงจรทั้งด้านการบริหารจัดการ ด้านการดำเนินธุรกิจ การบัญชีและการเงิน การจัดหาพนักงานประจำสถานี และการบำรุงรักษาสถานี

2.2.3 กลยุทธ์การตลาด

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน ดังนี้

1. การเป็นผู้นำด้าน NGV อย่างครบวงจร

บริษัทฯ เป็นผู้ชำนาญด้านธุรกิจการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV อย่างครบวงจรแห่งหนึ่งของประเทศไทย โดยมีสถานีบริการก๊าซ NGV ที่เป็นตรา “สยามราช” ของบริษัทฯเองในประเทศ จำนวน 2 แห่ง ให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการ ให้บริการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการ รวมถึงการให้บริการบริหารจัดการสถานีบริการ การให้บริการที่ครบวงจรเช่นนี้ ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลาย และสามารถขยายฐานกลุ่มลูกค้าได้มากขึ้น

2. คุณภาพของสินค้าและการให้บริการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและการให้บริการตั้งแต่การคัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพ การตรวจสอบสินค้า และขั้นตอนการให้บริการโดยบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความรู้ ความชำนาญในการทำงาน และสร้างมาตรฐานในการปฏิบัติงานในระดับสากล ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและความเชื่อถือจากลูกค้าในคุณภาพของสินค้าและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

3. การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้มีการติดต่อและบริการลูกค้าหลังการขายอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง สามารถนำข้อมูลที่ได้รับไปพัฒนาปรับปรุงสินค้าและการให้บริการ เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า

2.2.4 นโยบายการกำหนดราคา

1. ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ราคาขายก๊าซ NGV หน้าสถานีบริการทุกสถานี ได้ถูกกำหนดโดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งราคาขายก๊าซ NGV ที่ประกาศนั้นจะปรับเปลี่ยนตามภาวะเศรษฐกิจและความจำเป็นด้านพลังงานเป็นหลัก

2. ธุรกิจออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาโดยการศึกษาและประเมินต้นทุนจากรูปแบบการก่อสร้างมูลค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ติดตั้ง จำนวนเจ้าหน้าที่ควบคุมดูแล ระยะเวลาในการก่อสร้างและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินการก่อสร้างสถานีบริการ รวมถึงอัตราค่าโง่ที่เหมาะสม ทั้งนี้ งานออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการ ส่วนใหญ่จะมาจากการเข้าประมูลราคาโดยตรงกับเจ้าของสถานีบริการ ดังนั้น การกำหนดราคาของการให้บริการแต่ละครั้ง จะพิจารณาถึงขอบข่ายของงานที่ได้รับ และความสัมพันธ์ของลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้เป็นราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้

3. ธุรกิจออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาโดยการศึกษาและประเมินต้นทุนจากรูปแบบการก่อสร้างมูลค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ติดตั้ง จำนวนเจ้าหน้าที่ควบคุมดูแล ระยะเวลาในการก่อสร้างและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินการก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ รวมถึงอัตราค่าโง่ที่เหมาะสม ทั้งนี้ การกำหนดราคาในการให้บริการแต่ละครั้งจะพิจารณาถึงขอบข่ายของงานที่ได้รับและความสัมพันธ์ของลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้เป็นราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้

4. ธุรกิจบริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาโดยการศึกษาและประเมินต้นทุนของการให้บริการ จำนวนเจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ ระยะเวลาในการให้บริการ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการให้บริการ รวมถึงอัตราค่าโง่ที่เหมาะสม การกำหนดราคาของบริษัทฯ ในการให้บริการแต่ละครั้งจะพิจารณาถึงขอบข่ายของงานเป็นหลักเพื่อให้เป็นราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้

5. ธุรกิจบริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

การกำหนดราคาของการให้บริการด้านการบริหารสถานีบริการ จะพิจารณาค่าบริหารจัดการจากจำนวนปริมาณก๊าซ NGV ที่จำหน่ายได้ในสถานีบริการนั้นๆ ซึ่งการกำหนดราคาแต่ละครั้งจะพิจารณาถึงขอบข่ายของงานที่ได้รับของลูกค้าแต่ละราย

2.2.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าหลักของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ประกอบด้วย 2 กลุ่มได้แก่ บุคคลทั่วไป และลูกค้าองค์กร โดยบุคคลทั่วไปจะเป็นลูกค้าที่มาใช้บริการในสถานีบริการ ซึ่งสถานีบริการของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนพื้นที่การคมนาคมสายหลักทั้งในกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด

ในส่วนของลูกค้าองค์กร บริษัทฯ จะเน้นให้ทีมงานฝ่ายขายและการตลาดเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับลูกค้าโดยตรง เพื่อนำเสนอสินค้าและการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV ได้อย่างครบวงจร

2.2.6 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปัจจุบันการเลือกใช้เชื้อเพลิงที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยในยานยนต์ เช่น แก๊สธรรมชาติ กำลังได้รับการสนับสนุนมากขึ้นในหลายๆ ประเทศ รวมถึงประเทศไทย อันเนื่องมาจากปัญหาคุณภาพอากาศ และปัญหาภาวะเรือนกระจกที่เกิดขึ้นทั่วโลก และด้วยคุณสมบัติทางฟิสิกส์ของแก๊สธรรมชาติที่ใช้ในยานยนต์พบว่า มีมลพิษน้อยที่สุดเมื่อเทียบกับเชื้อเพลิงอื่นๆ แก๊สธรรมชาติจึงเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกหนึ่งสำหรับยานยนต์ที่มีการใช้อย่างแพร่หลาย

2.2.6.1 ภาวะอุตสาหกรรม

(1) การใช้พลังงานในภาคขนส่งทางบก

การใช้น้ำมันภาคขนส่งทางบกในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 อยู่ที่ระดับ 19,462 พันตันเทียบเท่าน้ำมันดิบ (Ktoe) เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 3.15 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของการใช้น้ำมันเบนซินและดีเซล ส่วนใหญ่เป็นการใช้น้ำมันดีเซลที่มีการใช้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.33 ของการใช้น้ำมันในภาคขนส่งทางบก รองลงมาคือน้ำมันเบนซิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.30 โดยมีการใช้เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ร้อยละ 4.09 และ 11.49 ตามลำดับ ทั้งนี้ น้ำมันเบนซินมีสัดส่วนการใช้ในภาคขนส่งเพิ่มขึ้นจากราคาขายปลีกเฉลี่ยที่ถูกกว่าน้ำมันดีเซลตั้งแต่เดือนมิถุนายนถึงสิงหาคม 2559 เป็นระยะเวลาสามเดือนติดต่อกันในขณะที่การใช้ LPG ในภาคขนส่งทางบก และ NGV ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 ยังคงปรับตัวลดลงคิดเป็นร้อยละ 15.66 และ 8.77 ตามลำดับ คาดว่าเกิดจากราคาน้ำมันยังคงอยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้ใช้บางส่วนโดยเฉพาะผู้ใช้ LPG ทอยเปลี่ยนกลับไปใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิง ในส่วนของผู้ใช้ NGV ปี 2559 มีสถิติจำนวนรถยนต์ส่วนบุคคลและรถแท็กซี่ใหม่ที่ใช้ NGV ขึ้นทะเบียนกับกรมการขนส่งทางบกลดลงเดือนละประมาณ 800 – 1,000 คัน ส่งผลทำให้มีปริมาณการใช้ NGV ลดลงด้วย

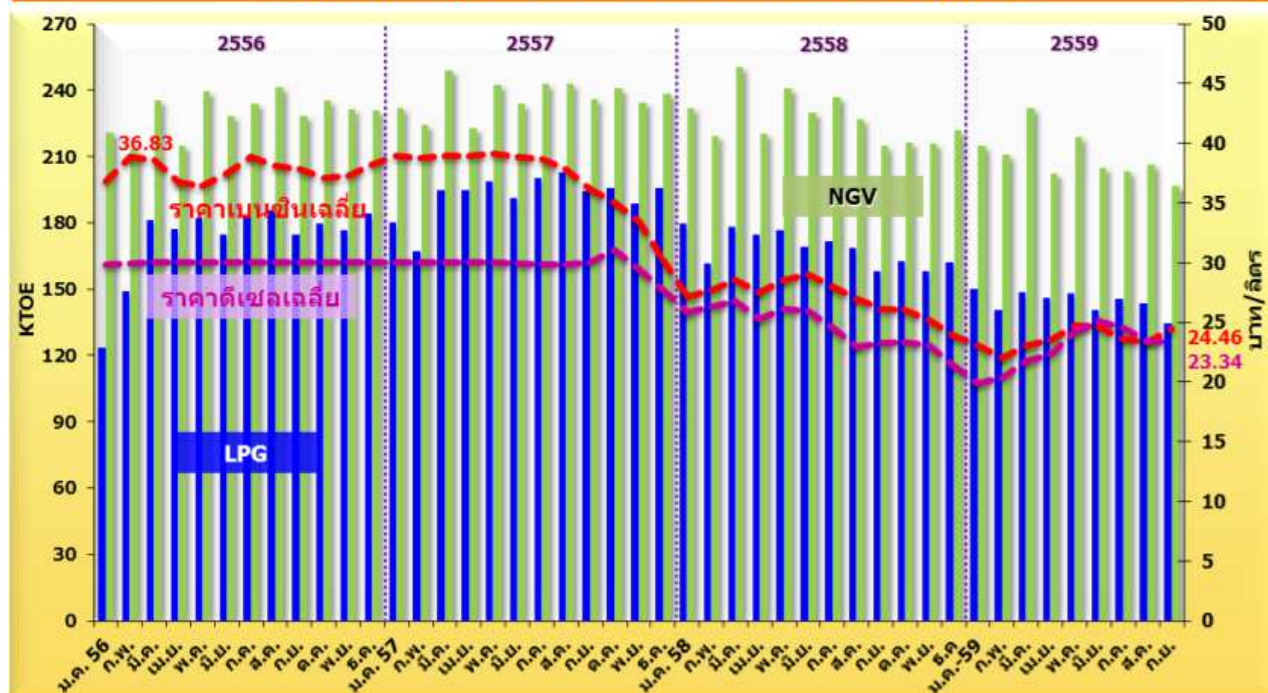
การใช้น้ำมันภาคขนส่งทางบก

หน่วย : ktoe

| | 2557 | 2558 | 2559 (ม.ค.-ก.ย.) | สัดส่วน (%) | การเปลี่ยนแปลง (%) | | |
|--------|--------|--------|---------------------|----------------|--------------------|----------|----------|
| | | | | | 2557 | 2558 | 2559 |
| เบนซิน | 6,338 | 7,177 | 5,896 | 30.30 | ▲ 3.80 | ▲ 13.24 | ▲ 11.49 |
| ดีเซล | 12,891 | 13,398 | 10,379 | 53.33 | ▲ 1.68 | ▲ 3.93 | ▲ 4.09 |
| LPG | 2,304 | 2,020 | 1,297 | 6.66 | ▲ 11.24 | ▼ -12.29 | ▼ -15.66 |
| NGV | 2,839 | 2,725 | 1,889 | 9.71 | ▲ 37.24 | ▼ -4.01 | ▼ -8.77 |
| รวม | 24,371 | 25,319 | 19,462 | 100.00 | ▲ 6.32 | ▲ 3.89 | ▲ 3.15 |

ตั้งแต่กลางปี 2558 เป็นต้นมา ปริมาณการใช้ LPG และ NGV ในภาคขนส่ง ลดลงอย่างต่อเนื่อง

ยอดจำหน่าย LPG NGV ภาคขนส่ง และราคาเฉลี่ยเบนซินและดีเซล ปี 2556 – 2559 (ก.ย.)



หมายเหตุ : ราคาเบนซินเฉลี่ย หมายถึง ราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเบนซิน 95 แก๊สโซฮอล์ 91 (E10) แก๊สโซฮอล์ 95 (E10) แก๊สโซฮอล์ 95 (E20) และ แก๊สโซฮอล์ 95 (E85)

ที่มา : สถานการณ์การใช้น้ำมันและไฟฟ้าของไทย ช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 กระทรวงพลังงาน www.eppo.go.th

(2) ปริมาณการใช้ก๊าซ NGV ในประเทศไทย

อ้างอิงจากสถิติปริมาณการจำหน่ายก๊าซ NGV ของ ปตท. พบว่าในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 มีปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ยประมาณ 235,100 ตันต่อเดือน ลดลงจากปริมาณเฉลี่ยประมาณ 257,000 ตันต่อเดือน ในปี 2558 เนื่องจากผลของการปรับลดราคาขายปลีกน้ำมันเบนซินและดีเซลลงอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตาม ก๊าซ NGV ก็ยังคงมีราคาที่ถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ

รถยนต์ที่ติดตั้งระบบก๊าซ NGV จากโรงงานผู้ผลิตโดยตรง (OEM) ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ประเทศไทยมีปริมาณรถยนต์ที่ใช้ก๊าซ NGV ประมาณ 474,944 คัน เทียบกับสิ้นปี 2558 อยู่ที่ 472,793 คัน

ในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2559 จำนวนสถานีบริการ NGV มีจำนวนเพิ่ม 2 สถานี คือมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 500 แห่ง ณ สิ้นปี 2558 เป็น 502 แห่ง ณ วันที่ 30 กันยายน 2559

| | จำนวนรถ NGV (คัน) | | | | จำนวนสถานี (แห่ง) |
|---------|-------------------|--------|---------|---------|----------------------|
| | เบนซิน | ดีเซล | OEM | รวม | |
| ธ.ค. 49 | 20,780 | 2,326 | 390 | 23,496 | 102 |
| ธ.ค. 50 | 47,466 | 6,349 | 2,053 | 55,868 | 168 |
| ธ.ค. 51 | 100,309 | 23,182 | 4,244 | 127,735 | 303 |
| ธ.ค. 52 | 124,186 | 28,246 | 9,591 | 162,023 | 382 |
| ธ.ค. 53 | 158,615 | 34,435 | 32,618 | 225,668 | 428 |
| ธ.ค. 54 | 202,149 | 40,061 | 58,371 | 300,581 | 465 |
| ธ.ค. 55 | 230,346 | 42,914 | 101,597 | 374,857 | 483 |
| ธ.ค. 56 | 246,483 | 44,427 | 147,911 | 438,821 | 490 |
| ธ.ค. 57 | 256,101 | 45,585 | 160,819 | 462,414 | 497 |
| ธ.ค. 58 | 261,102 | 45,955 | 165,736 | 472,793 | 500 |
| ก.ย. 59 | 262,938 | 45,987 | 166,019 | 474,944 | 502 |

หมายเหตุ : 1. รถ OEM คือ รถยนต์ที่ผลิตและติดตั้งอุปกรณ์ก๊าซ NGV โดยตรงจากโรงงาน

2. ข้อมูลสรุป ณ วันที่ 30 กันยายน 2559

ที่มา : สถิติ NGV ในประเทศไทย จาก ปตท.

(3) โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ

เพื่อให้การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติมีความชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ใช้อำนาจธรรมชาติ และผู้ประกอบการ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติ ดังนั้น โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติจึงอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550

(4) มาตรการสนับสนุน NGV จากภาครัฐ

จากการที่ภาครัฐต้องการส่งเสริมให้มีการใช้ NGV อย่างแพร่หลาย จึงมีการดำเนินการออกมาตรการสนับสนุนให้ก๊าซ NGV เป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง ดังนี้

1. การยกเว้นและลดหย่อนอากรจากการนำเข้า
 - 1.1 อุปกรณ์ NGV สำหรับสถานีบริการ ลดหย่อนเหลือร้อยละ 1 (ไม่มีกำหนด)
 - 1.2 เครื่องยนต์ NGV ใหม่ (แบบ Dedicated) ยกเว้นอากรขาเข้า (ไม่มีกำหนด)
 - 1.3 รถโดยสารประเภท Chassis with engine (รวมถึงรถบรรทุกด้วย) ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับส่วนประกอบและอุปกรณ์ประกอบที่นำเข้ามา CKD จากร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 0 (ไม่มีกำหนด)
2. การยกเว้นและลดหย่อนภาษีสรรพสามิต
 - 2.1 รถยนต์นั่ง NGV ที่ผลิตจากโรงงาน (OEM / รถโดยสาร mini bus (เครื่องยนต์ที่ไม่เกิน 3000 cc.) ลดหย่อนจากร้อยละ 30 เหลือร้อยละ 20 (ไม่มีกำหนด)
3. ภาษีป้ายรถยนต์ประจำปี
 - 3.1 รถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงอย่างเดียว (Dedicated / Re-powering) ลดหย่อนเหลือร้อยละ 50 ของอัตราปกติ (ไม่มีกำหนด)
 - 3.2 รถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงร่วม (Diesel Dual Fuel) และเชื้อเพลิงสลับ (Bi – Fuel) ลดหย่อนเหลือ ร้อยละ 25 ของอัตราปกติ (ไม่มีกำหนด)
4. อื่นๆ
 - 4.1 ผู้ผลิต NGV สนับสนุนผู้ลงทุนในธุรกิจ NGV โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ให้สิทธิประโยชน์การลงทุนสูงสุดกับกิจการดังต่อไปนี้ คือ ผู้ผลิต NGV engines, parts และ conversion kit และได้รับการยกเว้นภาษีอากรนำเข้าเครื่องจักรในการผลิต (ไม่มีกำหนด)

ที่มา : เว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com

(5) การกำหนดราคาก๊าซ NGV

ปัจจุบัน ราคาก๊าซ NGV เป็นแบบกึ่งลอยตัว โดยตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2555 ตลาดมีการทยอยปรับขึ้นราคาขายปลีกก๊าซ NGV เป็นระยะ ในปี 2558 ที่ประชุม กบง. เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2558 เห็นชอบแนวทางการปรับราคาก๊าซธรรมชาติให้สอดคล้องกับต้นทุน โดยการปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลขึ้นอีกในอัตรา 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 12.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 13.00 บาทต่อกิโลกรัม และปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV สำหรับรถโดยสารสาธารณะขึ้นในอัตรา 0.50 บาทต่อกิโลกรัม จากเดิม 9.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 10.00 บาทต่อกิโลกรัม โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2558 ต่อมามติ กบง. ได้พิจารณาปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV สำหรับยานยนต์ขึ้นอีก 0.50 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 13.50 บาทต่อกิโลกรัม เพื่อให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 ก.ย. 2558 และยังคงตรึงราคาให้กับรถโดยสารสาธารณะไว้ที่ 10 บาทต่อกิโลกรัม

และล่าสุด วันที่ 20 มกราคม 2559 มติคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้เห็นชอบลอยตัวราคาก๊าซเอ็นจีวี แบบมีเงื่อนไข โดยตั้งแต่ 21 มกราคม 2559 ถึง 15 กรกฎาคม 2559 โดยได้ขอความร่วมมือจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดเพดานราคาก๊าซเอ็นจีวี อยู่ในระดับที่ต่ำกว่า 13.50 บาทต่อ

กิโกรัม พร้อมให้ปรับราคาขายปลีกก๊าซเอ็นจีวี สำหรับรถยนต์ทั่วไปให้สะท้อนต้นทุน และตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป จะปล่อยลอยตัวราคาตามต้นทุนที่แท้จริง

สำหรับมาตรการให้ความช่วยเหลือกลุ่มรถสาธารณะ ยังคงกำหนดราคาขายปลีกก๊าซเอ็นจีวี ที่ 10 บาทต่อกิโกรัม พร้อมได้มีการปรับวงเงินช่วยเหลือกลุ่มรถสาธารณะเดิมที่ได้รับวงเงิน 9,000 บาทต่อเดือน เป็น 10,000 บาทต่อเดือน และกลุ่มรถสาธารณะเดิมที่ได้รับวงเงิน 35,000 บาทต่อเดือน เป็น 40,000 บาทต่อเดือน เพื่อคงช่วยเหลือภาคประชาชนผู้โดยสารรถสาธารณะอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการปรับโครงสร้างราคาเอ็นจีวี ครั้งนี้ ทำให้ราคาขายปลีกก๊าซเอ็นจีวี สะท้อนต้นทุนจริง รวมทั้งเป็นการจูงใจให้ภาคเอกชนรายอื่นสนใจเข้ามาลงทุนและดำเนินธุรกิจก๊าซเอ็นจีวี มากขึ้น ทำให้มีการแข่งขันของธุรกิจก๊าซเอ็นจีวีอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยราคาในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2559 มีการปรับขึ้นหรือลง บ้างเล็กน้อยระหว่าง 12.55 ถึง 11.90 บาทต่อกิโกรัม ตามกลไกสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงของเนื้อก๊าซ

ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

2.2.6.2 ภาวะการแข่งขัน

(1) ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ปตท.มีนโยบายในการขยายสถานีบริการ NGV อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้เอกชนลงทุนสถานีบริการ NGV ในพื้นที่ที่ยังไม่มีสถานีบริการฯ และไม่ทับซ้อนกับสถานีฯ เดิม โดย ปตท. จะคำนึงถึงความพร้อมของปริมาณกำลังการจ่ายก๊าซ (Supply) เป็นหลัก ในการพิจารณาความเหมาะสมซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนสถานี NGV และปริมาณการจำหน่าย NGV ประจำปี 2559 ดังนี้

| เดือน รายการ | มกราคม | กุมภาพันธ์ | มีนาคม | เมษายน | พฤษภาคม | มิถุนายน | กรกฎาคม | สิงหาคม | กันยายน |
|----------------------------------|---------|------------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|
| จำนวนสถานี NGV (แห่ง) | 500 | 501 | 501 | 501 | 502 | 502 | 502 | 502 | 502 |
| ปริมาณจำหน่าย NGV (ตัน/เดือน) | 243,357 | 238,724 | 262,504 | 228,261 | 247,520 | 232,108 | 230,225 | 233,890 | 222,701 |

ที่มา: เว็บไซต์ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) www.pttplc.com ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2559

(2) ธุรกิจออกแบบและก่อสร้าง บริหารจัดการและบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ธุรกิจออกแบบและก่อสร้าง บริหารจัดการและบริการบำรุงรักษาสถานีบริการ NGV นั้น ยังมีการแข่งขันที่ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากมีผู้แข่งขันจำนวนน้อยรายที่มีความรู้เฉพาะด้าน ประสิทธิภาพและความชำนาญด้านวิศวกรรม การก่อสร้างสถานีบริการ NGV การบริการที่ครบวงจรของบริษัทฯ ทั้งการออกแบบและก่อสร้าง บริหารจัดการ และการบำรุงรักษาสถานีบริการ NGV ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

(3) ธุรกิจบริการออกแบบและก่อสร้างสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

การแข่งขันในธุรกิจนี้ ผู้ให้บริการจำเป็นต้องมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทางด้านวิศวกรรม ความเข้าใจในคุณสมบัติของก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เป็นอย่างดี ความเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีวิศวกรรมพลังงาน และทีมงานที่มีประสบการณ์ยาวนาน

2.2.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

สถานีบริการทั้ง 2 แห่งของบริษัทฯ เป็นสถานีลูก (Daughter Station) คือสถานีที่ไม่ได้ตั้งอยู่ในบริเวณแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จึงต้องรับก๊าซธรรมชาติจากสถานีแม่ (Mother Station) โดย

สถานีบริการ สาขาวิภาวดีและสาขางานา บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV กับ ปตท. ซึ่งเป็นผู้จำหน่าย NGV รายเดียวในประเทศไทย เป็นเวลาประมาณ 10 – 20 ปี โดยก๊าซ NGV จาก ปตท. ถูกขนส่งมายังบริษัทฯ โดยใช้รถขนส่งก๊าซ

2. ธุรกิจออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

การออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการจะให้บริการแก่ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชน ในกรณีที่ผู้ประกอบการเอกชนมีความประสงค์ที่จะประกอบธุรกิจสถานีบริการ จะต้องยื่นคำขออนุญาตกับ ปตท. เพื่อก่อสร้างสถานีบริการและเป็นตัวแทนจำหน่ายก๊าซ NGV ก่อนการดำเนินการก่อสร้าง เมื่อบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้าง ทีมงานวิศวกรจะดำเนินการศึกษา สำรวจพื้นที่ก่อสร้าง ออกแบบและก่อสร้างตามสัญญาจ้าง การกำหนดแผนผังสถานี รวมถึงการวางตำแหน่งของเครื่องจักรและอุปกรณ์ในสถานีบริการจะอยู่ภายใต้มาตรฐานและการควบคุมตามที่ ปตท. กำหนด

3. ธุรกิจออกแบบและก่อสร้างปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ในการออกแบบและก่อสร้างปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ แก่ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชน เมื่อบริษัทฯ ได้รับการว่าจ้าง ทีมงานวิศวกรจะดำเนินการศึกษา สำรวจพื้นที่ก่อสร้าง ออกแบบและก่อสร้างตามสัญญาจ้าง การกำหนดแผนผังสถานี รวมถึงการวางตำแหน่งของเครื่องจักรและอุปกรณ์ในสถานีบริการจะอยู่ภายใต้มาตรฐานและการควบคุมตามที่ ปตท. กำหนด

4. ธุรกิจบริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

ทีมงานวิศวกรและช่างเทคนิคที่เป็นบุคลากรของบริษัทฯ จะเข้าสำรวจเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดที่ติดตั้งสถานีบริการ พร้อมทั้งประเมินสภาพการใช้งาน และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงความปลอดภัยของการใช้งาน และนำเสนอผลการประเมินให้ลูกค้าเพื่อพิจารณาซ่อมแซม บำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์นั้นๆ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทีมวิศวกรและช่างเทคนิคจะดำเนินการซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์นั้นๆ ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยเป็นสำคัญ

บริษัทฯ จัดให้มีช่างเทคนิคและ ศูนย์บริการข้อมูล (Call center) ที่เบอร์ 02-705-7000 เพื่อแจ้งปัญหาได้ตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อรับแจ้งเหตุในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินในสถานีบริการ เพื่อให้บริการซ่อมบำรุงและแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างรวดเร็ว ทั่วไ

5. ธุรกิจบริหารจัดการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการด้านการบริหารจัดการสถานีบริการ โดยจัดหาบุคลากรในระดับต่างๆ ได้แก่ ผู้จัดการสถานีน พนักงานบัญชี พนักงานการเงิน และพนักงานระดับปฏิบัติการ เพื่อปฏิบัติงานในหน่วยงานทุกส่วนของสถานีบริการ รวมถึงการจัดทีมงานที่มีความชำนาญเพื่อให้บริการตรวจสอบและซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ติดตั้งในสถานีบริการ

2.2.8 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซ NGV ของบริษัทฯ ไม่มีกระบวนการใดที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องด้วยลักษณะการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับสถานีบริการ ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการ และสถานีปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ การขนส่งและจัดเก็บก๊าซ NGV บริษัทฯ จึงได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด เพื่อป้องกันผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

2.2.9 การขยายธุรกิจในด้านพลังงานอื่นๆ

เนื่องจากปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ NGV ที่ลดลง บริษัทฯ จึงได้หันมาศึกษาและทำการตลาดธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับด้านพลังงานอื่นๆ เช่นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และด้านน้ำมันเชื้อเพลิง เนื่องจากบริษัทมีความพร้อมทางด้านบุคลากร,เทคโนโลยีและวิศวกรรม

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เริ่มรับงานในด้านพลังงานอื่นๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน โดยเริ่มจากการขึ้นทะเบียนกับ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีบทบาทอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและอุตสาหกรรมเคมี ในประเทศไทย นับตั้งแต่การสำรวจและการผลิตปิโตรเลียม การกลั่น จนกระทั่ง ถึงการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและเคมีภัณฑ์ต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้มีโอกาสเข้าไปรับงานปรับปรุงระบบท่อน้ำมันหล่อลื่น ในงานโครงการ (Mechanical Work) CNS AIPS CAPEX

นอกเหนือจากบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับ บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด หรือ Fuel Pipeline Transportation Limited (FPT) ซึ่งเป็นบริษัท ที่ดำเนินการขนส่งน้ำมันทางท่อสายบางจาก-ดอนเมือง-บางปะอิน รวมถึงก่อสร้างคลังน้ำมันปลายทาง โดยบริษัทฯ ได้มีโอกาสเข้าไปรับงานออกแบบและติดตั้งงานระบบไฟฟ้าและระบบควบคุมพร้อมทั้งงานเครื่องมือวัด สำหรับงานโครงการออกแบบพร้อมก่อสร้างคลังน้ำมันพิจิตรและลำปาง จำนวน 2 โครงการ

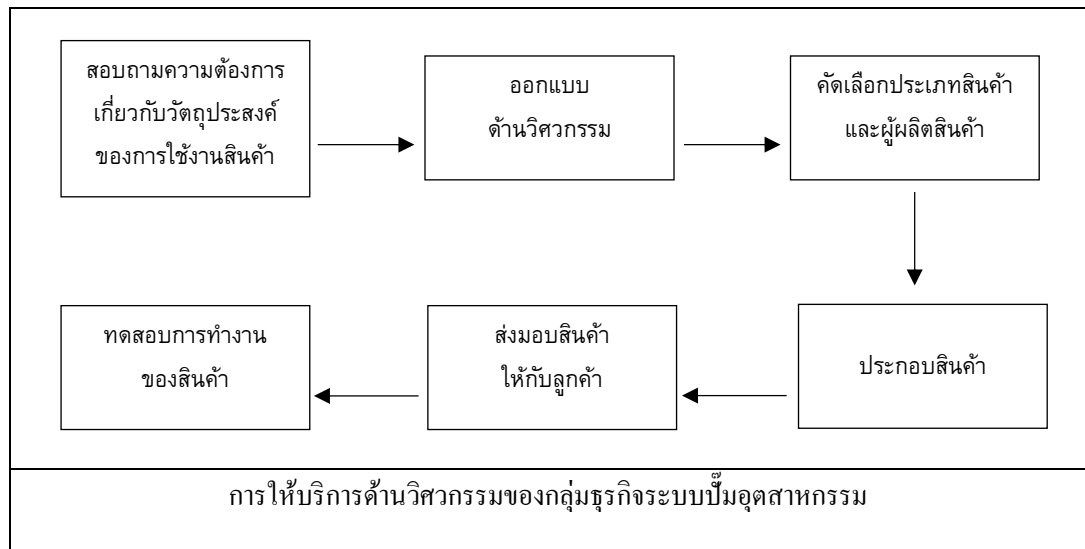
2.3 กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม (Engineered Pumps and Systems)

บริษัทฯ ออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรม ระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง และเครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม และบริษัทฯ เป็นคู่ค้าทางธุรกิจในการจำหน่ายระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมโดยมีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เป็นผู้ให้คำแนะนำในการเลือกซื้อสินค้า การคัดเลือกผู้ผลิตสินค้า ตลอดจนการบำรุงรักษาสินค้า เพื่อเป็นประโยชน์ต่อกระบวนการทำงานและสร้างความปลอดภัยอย่างสูงสุด ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งด้านการให้บริการทางวิศวกรรมและคุณภาพของสินค้าที่จำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จาก ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากกลุ่มธุรกิจปั๊มอุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ 26.95 ของรายได้หลัก

2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ให้บริการด้านวิศวกรรมในการออกแบบ ให้คำปรึกษาและคำแนะนำการเลือกใช้ระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยทีมวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์มากกว่า 32 ปี การให้บริการ

ด้านวิศวกรรมครอบคลุมตั้งแต่ขั้นตอนแรกในการสอบถามความต้องการ วัตถุประสงค์ของการใช้งาน การออกแบบด้านวิศวกรรม การเลือกประเภทสินค้า การเลือกผู้ผลิตสินค้า การประกอบสินค้า การทดสอบการทำงานของสินค้า ตลอดจนการให้บริการหลังการขาย



ในกระบวนการให้บริการออกแบบด้านวิศวกรรม บริษัทฯ จะเข้าปรึกษาเพื่อให้ทราบถึงความต้องการและวัตถุประสงค์ของการใช้งานระบบปั๊มอุตสาหกรรมหรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อออกแบบสินค้าให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน หลังจากนั้น บริษัทฯ จะคัดเลือกประเภทสินค้าตามคุณลักษณะ (Specification) จากผู้ผลิตสินค้าชั้นนำระดับสากลที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ การสั่งซื้อสินค้าอาจจะสั่งซื้อจากผู้ผลิตเพียงรายเดียวหรือผู้ผลิตสินค้าหลายราย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคุณลักษณะที่ต้องการและการจัดหาสินค้าของผู้ผลิตสินค้านั้นๆ เมื่อได้รับสินค้าและส่วนประกอบต่างๆ แล้วจะนำมาประกอบเป็นระบบปั๊มอุตสาหกรรมหรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง พร้อมส่งมอบให้กับลูกค้าเพื่อนำไปติดตั้ง หลังจากการติดตั้งแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะเข้าทดสอบการทำงานของอุปกรณ์เพื่อให้มั่นใจได้ว่าอุปกรณ์นั้นสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ส่งผู้เชี่ยวชาญเพื่อฝึกอบรมเกี่ยวกับการใช้งานและการบำรุงรักษาอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้าเพื่อเป็นประโยชน์ในด้านการใช้งานที่ถูกต้อง เหมาะสม และปลอดภัยอย่างสูงสุด

สินค้าที่บริษัทฯ ออกแบบและจำหน่ายสามารถแบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่ ระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม และระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า โดยสินค้าแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

1. ระบบปั๊มอุตสาหกรรม

ปั๊มอุตสาหกรรมเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยส่งผ่านพลังงานจากแหล่งต้นกำเนิดไปยังของไหล เพื่อให้ของไหลเคลื่อนที่หรือถ่ายเทจากตำแหน่งหนึ่งไปยังอีกตำแหน่งหนึ่งซึ่งอาจเป็นตำแหน่งที่อยู่สูงกว่าหรือตำแหน่งในระยะทางที่ไกลออกไป เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของโรงงานอุตสาหกรรม ปั๊มอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ จัดหาและจำหน่ายมีรายละเอียดดังนี้

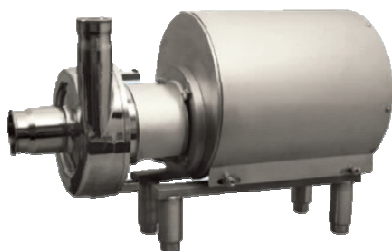
■ ปั๊ม Gear

ปั๊ม Gear เป็นปั๊มใบพัดที่มีเฟืองภายในซึ่งสามารถสร้างแรงดันได้สูงในการส่งของเหลวที่มีความหนืดสูงมาก เช่น น้ำมัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG) น้ำมัน ขางมะตอย เป็นต้น



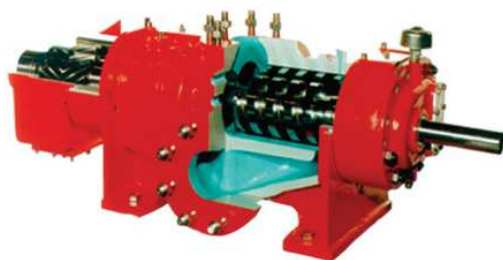
■ ปั๊ม Sanitary

ปั๊ม Sanitary เป็นปั๊มใบพัดที่มีผิวขัดเรียบ ใช้สำหรับส่งของเหลวที่มีความสะอาดและปราศจากการปนเปื้อน ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานผลิตอาหาร โรงงานผลิตยา โรงงานผลิตเครื่องอุปโภคและบริโภค เป็นต้น



■ ปั๊ม Screw

ปั๊ม Screw เป็นปั๊มใบพัดที่มีลักษณะเป็นเกลียวตั้งแต่ 1 สกรูไปจนถึง 5 สกรู จึงสามารถสร้างแรงดันได้ค่อนข้างสูงในการสูบจ่ายของเหลวที่มีลักษณะใสและไม่มีตะกอน ได้แก่ น้ำมันทุกชนิด ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานผลิตน้ำมันและก๊าซ



■ ปั๊มและระบบสุญญากาศ (Vacuum Pump & System)

ปั๊มและระบบสุญญากาศเป็นปั๊มใบพัดที่ทำหน้าที่ดูดอากาศออกและสร้างแรงสุญญากาศในระบบ ลดแรงดันในกระบวนการผลิตเพื่อให้การผลิตมีประสิทธิภาพมากขึ้น



■ ปั๊ม Diaphragm

ปั๊ม Diaphragm เป็นปั๊มลูกสูบที่ส่งถ่ายของเหลวที่มีความใสถึงหนืด และของเหลวที่มีตะกอนหรือสารแขวนลอย โดยใช้แรงดันลมเป็นตัวขับเคลื่อนแผ่น Diaphragm จึงสามารถสูบของเหลวไปได้ในระยะทางไกลและควบคุมปริมาณการส่งของเหลวได้ในสัดส่วนที่แม่นยำทุกครั้งของการสูบ ปั๊มประเภทนี้สะดวกในการติดตั้งเนื่องจากใช้พื้นที่น้อย ทนทานต่อการใช้งาน และสภาพแวดล้อมในโรงงานอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานปิโตรเคมี แท่นขุดเจาะน้ำมัน โรงงานเซรามิก โรงงานอาหารและยา โรงงานผลิตสีทุกชนิด เป็นต้น



■ ปั๊ม Process Metering

ปั๊ม Process Metering เป็นปั๊มลูกสูบที่ควบคุมปริมาณการส่งของเหลวในสัดส่วนที่แม่นยำและเท่ากันทุกครั้ง โดยสูบของเหลวที่มีความใสโดยเฉพาะสารเคมีที่มีการกัดกร่อนรุนแรงหรือสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตเช่น สารเคมี หัวเชื้อ สี เป็นต้น ส่วนใหญ่ใช้ใน โรงงานปิโตรเคมี แท่นขุดเจาะน้ำมัน โรงงานผลิตกระดาษ โรงงานผลิตอาหารและยา โรงงานผลิตอาหาร เป็นต้น



■ ปั๊ม Process Centrifugal

ปั๊ม Process Centrifugal ทำงานโดยอาศัยการหมุนของใบพัดที่ได้รับพลังงานจากเครื่องยนต์หรือมอเตอร์ไฟฟ้าทำให้เกิดความเร็วและแรงดันในการส่งของเหลวที่ใสได้ในปริมาณมาก ส่วนใหญ่ใช้ใน โรงงานปิโตรเคมี



ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มการเป็นตัวแทนจำหน่ายปั๊มอุตสาหกรรมแบรนด์ ITT Goulds Pumps จาก ITT Fluid Technology International, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตปั๊มอุตสาหกรรมชั้นนำประเภท Process Centrifugal คุณภาพสูงสำหรับงานอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าอย่างเป็นทางการ ตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2558 เป็นต้นมา

ITT Goulds Pumps เป็นปั๊มอุตสาหกรรมประเภท Process Centrifugal โดยมีฐานการตลาดที่ใหญ่มากในประเทศไทย ส่วนใหญ่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมที่ครอบคลุมในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้าของบริษัทฯ จึงเพิ่มศักยภาพให้บริษัทฯ สามารถต่อ ยอดธุรกิจในการทำการตลาดและสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นให้กับกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมในอนาคต

2. เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม

เครื่องอัดอากาศเป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่ส่งอากาศเข้าไปในระบบและสร้างแรงดันให้สูงกว่าแรงดันบรรยากาศ ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการเพิ่มอากาศหรือออกซิเจนในกระบวนการดำเนินงาน เช่น โรงบำบัดน้ำเสีย โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป เป็นต้น



3. ระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า

ระบบอุปกรณ์ Gas Turbine และ Gas Compressor มีหลักการทำงานโดย Gas Compressor จะดูดอากาศจากบรรยากาศแล้วอัดเพิ่มความดันให้สูงขึ้น ซึ่งอากาศจะเข้าสู่ห้องเผาไหม้ผสมกับก๊าซที่เป็นเชื้อเพลิง ผลจากการเผาไหม้จะได้ก๊าซร้อนที่มีอุณหภูมิและความดันสูง ก๊าซร้อนนี้จะเข้าสู่ Gas Turbine ซึ่งทำหน้าที่เปลี่ยนพลังงานความร้อนให้เป็นพลังงานกลในรูปแบบของการหมุนเพลาเพื่อไปขับเคลื่อนอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้า ส่วนใหญ่ใช้ในโรงไฟฟ้า



2.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.3.2.1 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้า

กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าเป็นกลุ่มลูกค้าทางตรงของบริษัทฯ ซึ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้ระบบปั๊มอุตสาหกรรม หรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ใน

การดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเช่น โรงงานปูนซีเมนต์ โรงเหมืองแร่ โรงงานปิโตรเคมี โรงงานผลิตอาหารและยา โรงไฟฟ้า เป็นต้น ลูกค้ากลุ่มนี้จะติดต่อสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทฯ โดยตรง

2. กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา

กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมาเป็นกลุ่มลูกค้าที่รับงานโครงการจากโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าโดยตรง ผู้รับเหมาจะสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ เพื่อนำไปติดตั้งในงานโครงการ

2.3.3 กลยุทธ์การตลาด

บริษัทฯ มุ่งเน้นการออกแบบและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานระดับสากล รวมถึงให้คำแนะนำด้านวิศวกรรม และการให้บริการหลังการขายอย่างใกล้ชิด ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ เป็นผู้นำในธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมในประเทศไทย โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน ดังนี้

1. การให้บริการด้านวิศวกรรม

บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์มากกว่า 32 ปีเกี่ยวกับระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม และระบบ Gas Turbine และ Gas Compressor โดยทีมงานวิศวกรจะให้คำแนะนำด้านวิศวกรรมแก่ลูกค้า ตั้งแต่ขั้นตอนแรกในการสอบถามความต้องการและวัตถุประสงค์ของการใช้งาน การออกแบบ การเลือกประเภทอุปกรณ์ การเลือกผู้ผลิตสินค้า การประกอบสินค้า การทดสอบการทำงานของสินค้า ตลอดจนการให้บริการหลังการขาย เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านการใช้งานที่ถูกต้อง เหมาะสม และปลอดภัยอย่างสูงสุด การให้บริการด้านวิศวกรรมของบริษัทฯ จึงเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความแตกต่างของการดำเนินธุรกิจระหว่างบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

2. การให้บริการหลังการขาย

บริษัทฯ มีทีมงานให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า เช่น บริการอบรมและแนะนำการใช้งานของสินค้า การบริการตรวจสอบการเดินระบบ การแนะนำดูแลรักษาสินค้า เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อประโยชน์ในการใช้งานระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด

3. การได้รับความไว้วางใจในการให้บริการ

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในอุตสาหกรรม และระบบ Gas Turbine และ Gas Compressor เป็นระยะเวลานานกว่า 32 ปี ด้วยความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำด้านในธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม จึงเป็นสิ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือทางธุรกิจ และลูกค้าได้ให้ความไว้วางใจในคุณภาพของสินค้าและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

4. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตสินค้าที่เป็นคู่ค้าทางธุรกิจ โดยได้ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัดเสมอมา บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและสร้างยอดขายผ่านช่อง

ทางการจำหน่ายต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการสร้างความมั่นใจทางการค้าให้กับลูกค้าทางธุรกิจ ที่ผ่านมา บริษัทฯ เป็นคู่ค้าทางธุรกิจกับผู้ผลิตสินค้ามากกว่า 10 ราย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ผลิตสินค้ารายอื่นๆ เพื่อขยายช่องทางการจัดหาสินค้าที่หลากหลายและเป็นประโยชน์ทางการค้าทั่วไปของบริษัทฯ ในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโดยมีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดเป็นผู้ดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด และมีการติดต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อสอบถามถึงความพึงพอใจในสินค้าและการให้บริการ เพื่อนำไปเป็นข้อมูลในการพัฒนา ปรับปรุงสินค้าและการให้บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า

5. การเฝ้าติดตามทิศทางและภาวะอุตสาหกรรม

กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเติบโตของโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการติดตามภาวะอุตสาหกรรมอย่างสม่ำเสมอจากแหล่งข้อมูลต่างๆ เช่น ข่าวสาร หนังสือพิมพ์ นิตยสาร รวมถึงการศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับวัฏจักรของอุตสาหกรรมในกลุ่มต่างๆ เพื่อให้ทราบถึงความเคลื่อนไหว ทิศทาง แนวโน้ม และการเติบโตของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ มีพนักงานขายที่สามารถเข้าถึงโรงงานอุตสาหกรรมในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการเติบโต เพื่อนำเสนอการขายสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ

2.3.4 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาสินค้าโดยพิจารณาจากต้นทุนของสินค้าและงานวิศวกรรมบวกอัตรากำไรที่เหมาะสม (Cost plus pricing) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงลักษณะการให้บริการด้านวิศวกรรม ปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทานของสินค้าในตลาด ปริมาณการสั่งซื้อ ความสามารถในการแข่งขันด้านราคากับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนสถานการณ์และภาวะอุตสาหกรรมในขณะนั้น ทั้งนี้ อัตรากำไรในคำสั่งซื้อแต่ละครั้งอาจมีปรับเปลี่ยนหรือยืดหยุ่นได้ เพื่อให้เป็นราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

2.3.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่าย 2 ช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย มีรายละเอียดดังนี้

1. ช่องทางการจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้งานโดยตรง

ผู้ใช้งาน โดยตรงเป็นกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าที่ใช้ประโยชน์จากระบบปั๊มอุตสาหกรรม และระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม ระบบ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้า ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ด้วยชื่อเสียงของบริษัทฯ ที่เป็นที่ยอมรับ จึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าในการติดต่อสั่งซื้อสินค้าโดยตรงกับบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายขายและการตลาดที่มีความรู้ ประสบการณ์ และสามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยทีมงานฝ่ายขายและการตลาดจะเข้าพบกับลูกค้าและนำเสนอสินค้า ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า ประกอบกับชื่อเสียงของบริษัทฯ ในธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมยังเป็นส่วนสำคัญในการสร้างช่องทางจำหน่ายอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

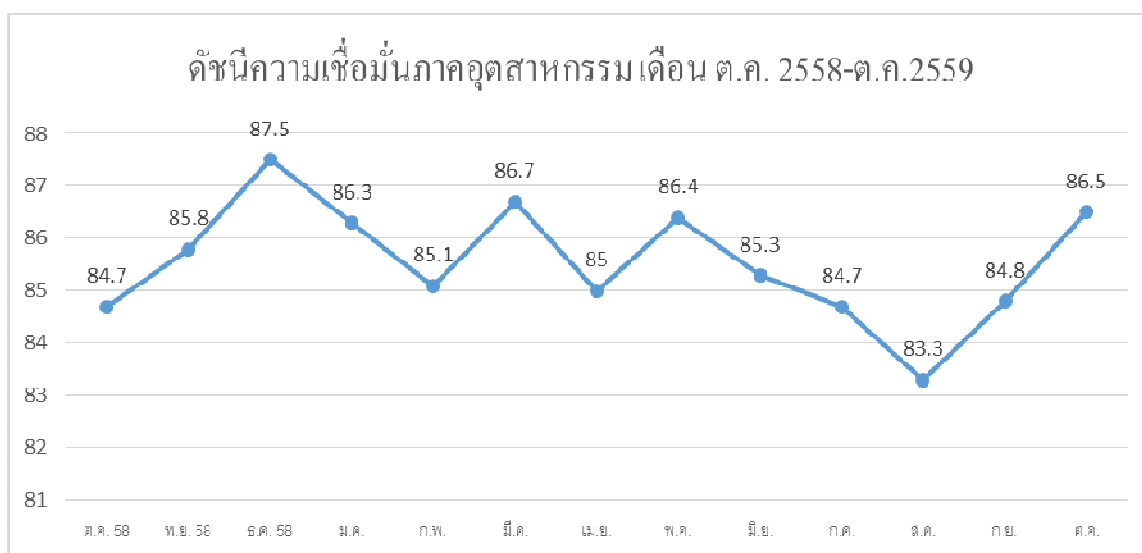
2. ช่องทางการจำหน่ายผ่านผู้รับเหมา

ผู้รับเหมาเป็นผู้ที่รับงานจากโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าโดยตรง โดยส่วนของงานระบบปั๊ม อุตสาหกรรม หรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง ผู้รับเหมาจะว่าจ้างให้ บริษัทฯ ออกแบบและจัดหา อุปกรณ์ในส่วนนี้ ซึ่งช่องทางการจำหน่ายนี้จะเป็นช่องทางที่ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากขึ้น

2.3.6 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

2.3.6.1 ดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมเป็นหลัก ดังนั้นการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับการขยายตัวของจำนวนโรงงานอุตสาหกรรม การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่เพื่อทดแทนของเดิม ซึ่งมีการเติบโตที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม (Thai Industrial Sentiment Index: TISI)

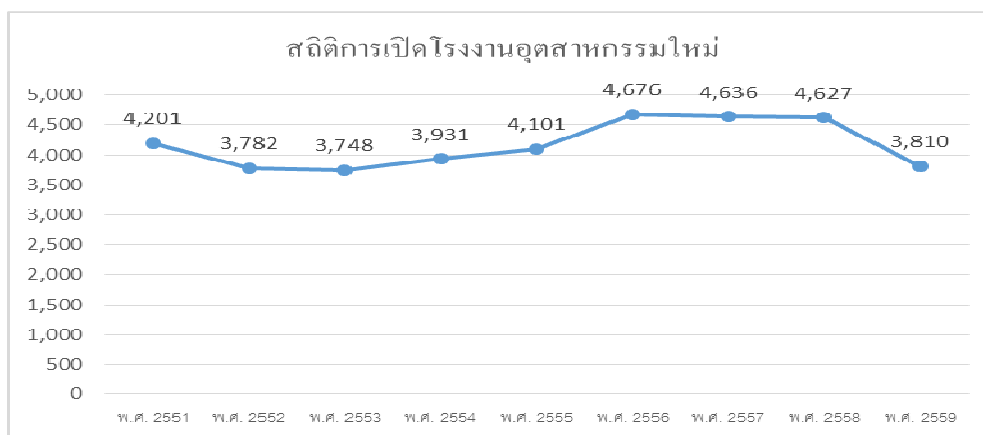


ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

จากข้อมูลดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรม จัดทำโดยสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม พบว่า ดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรมในเดือนตุลาคม 2559 อยู่ที่ระดับ 86.5 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากระดับ 84.8 ในเดือนกันยายน ทั้งนี้ ค่าดัชนีฯ ที่เพิ่มขึ้นจากองค์ประกอบ ยอดคำสั่งซื้อโดยรวม ยอดขายโดยรวม ปริมาณการผลิต ต้นทุนประกอบการและผลประกอบการ

ค่าดัชนีความเชื่อมั่นภาคอุตสาหกรรมในเดือนตุลาคมนี้ ปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นเดือนที่ 2 เนื่องจากเป็นช่วงฤดูกาลที่มีคำสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับเทศกาลในช่วงสิ้นปี ทั้งจากผู้บริโภคภายในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะคู่ค้าสำคัญจากประเทศจีน ญี่ปุ่น ยุโรป และ สหรัฐฯ ทำให้การผลิตเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันผู้ผลิตที่เป็นกลุ่มตัวอย่างได้มีการออกแบบและปรับปรุงคุณภาพสินค้าให้ตรงตามความต้องการของตลาด รวมทั้งการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายในช่วงปลายปี ทำให้มียอดขายโดยรวมเพิ่มขึ้น

2.3.6.2 ภาพรวมการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม



ที่มา: กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม เดือนตุลาคม 2559 ขยายตัวร้อยละ 0.1 โดยอุตสาหกรรมสำคัญที่ขยายตัว อาทิ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม เหมภัณฑ์ภายในบ้าน เครื่องปรับอากาศ เหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก การประกอบกิจการและการจำหน่ายทะเบียนโรงงาน เดือนตุลาคม 2559 มีโรงงานที่ได้รับใบอนุญาตและแจ้งประกอบกิจการจำนวน 317 ราย ลดลง จากเดือนกันยายน 2559 ร้อยละ 30.5 โดยอุตสาหกรรมที่สำคัญ ได้แก่ อุตสาหกรรม ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ จำนวนเงินทุน 6,900 ล้านบาท เมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อน มีโรงงานที่ได้รับใบอนุญาตและแจ้งประกอบ กิจการลดลงจากเดือนตุลาคม 2558 ร้อยละ 9.9 นั่นคือภาพรวมของปี 2559 ที่มีทำให้ยอดการเพิ่มของโรงงานอุตสาหกรรมลดลงจากปี 2558 ร้อยละ 17.66

2.3.6.3 ภาพรวมภาวะนิคมอุตสาหกรรมไทย

จากการวางแผนยุทธศาสตร์ของนิคมอุตสาหกรรม ที่ได้รองรับการดำเนินการต่อนักลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรม ถือเป็นแนวโน้มให้การพัฒนาของกลุ่มบริษัทฯ ขยายตัวได้ดี

ยุทธศาสตร์ที่ 1 - การพัฒนานิคมฯ/ ท่าเรืออุตสาหกรรมเพื่อรองรับเศรษฐกิจอนาคต (Growth Strategy)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 - การสร้างสมดุลของการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมเพื่อการอยู่ร่วมกันของภาคอุตสาหกรรม สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Green Strategy)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 - การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศด้วยนวัตกรรม (Great Strategy)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 - การยกระดับองค์กรสู่องค์กรแห่งความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล (Good Governance Strategy)

ที่มา : การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามของปี ขยายตัวจากไตรมาสที่สองของปี 2559 ร้อยละ 0.6 รวม 9 เดือนแรกของปี 2559 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 3.3 บริษัทฯ อยู่ในส่วนของ สาขาอุตสาหกรรมที่มีการขยายตัวร้อยละ 0.9 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.1 ในไตรมาสก่อนหน้า ถึงแม้มูลค่าการนำเข้าสินค้าของตลาดจะลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่ผลิตภัณฑ์กว่าร้อยละ 90 ของบริษัทฯ ที่เป็นตัวแทนจำหน่าย มีปริมาณการนำเข้าสูงขึ้นร้อยละ 80 เมื่อเทียบกับมูลค่าการนำเข้าของปีก่อนหน้า โดยลูกค้าส่วนหนึ่งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ของภาคตะวันออก

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

พื้นที่การลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมที่นักลงทุนให้ความสนใจ และมีศักยภาพในการขยายตัวในอนาคต โดยมีกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ รวมอยู่ด้วย สามารถจำแนกเป็นรายอุตสาหกรรมหลักๆ ได้ดังนี้¹

1. อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ
2. อุตสาหกรรมปิโตรเคมี
3. อุตสาหกรรมพลาสติก
4. อุตสาหกรรมเคมี
5. อุตสาหกรรมอาหาร
6. อุตสาหกรรมเซรามิก
7. อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์
8. อุตสาหกรรมเหล็ก
9. อุตสาหกรรมยาง
10. โรงไฟฟ้า
11. โรงบำบัดน้ำเสีย
12. อุตสาหกรรมผลิตกระดาษ
13. อุตสาหกรรมยางมะตอย
14. อุตสาหกรรมเหล้าและเบียร์
15. อุตสาหกรรมผลิตสีและสารประกอบ

ธุรกิจระบบบีบอัดอุตสาหกรรมจะมีการเติบโต ขึ้นอยู่กับการเติบโตของอุตสาหกรรมที่หลากหลายตามปัจจัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่มีผลต่อธุรกิจในอุตสาหกรรมดังกล่าวที่แตกต่างกัน การที่อุตสาหกรรมหนึ่งชะลอตัวก็สามารถทดแทนด้วยอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ขยายตัวในปีเดียวกัน ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินงาน และทำให้บริษัทฯ สามารถรักษายอดขายให้มีความสม่ำเสมอได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการซ่อมบำรุงที่จะมีอย่างต่อเนื่องในโรงงานของลูกค้า ถึงแม้จะไม่มีการขายการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมก็ตาม บริษัทฯ มีความมั่นคงในสถานะการเงิน ทำให้ลูกค้าและคู่ค้ามีความเชื่อมั่น ที่จะดำเนินธุรกิจค้าขายกับเรา

2.3.6.4 ภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในลูกค้าทางธุรกิจของผู้ผลิตบีบอัดอุตสาหกรรมที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยมีความได้เปรียบทางด้านชื่อเสียงมานานกว่า 32 ปี ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมการใช้งานในโรงงานต่างๆ รวมไปถึงการบริการให้คำปรึกษาทางด้านวิศวกรรมแก่ลูกค้าตั้งแต่การเลือกสินค้าที่เหมาะสม จนถึงการทดสอบการใช้งานที่โรงงานเป็นการสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่นๆ การเน้นรักษาคุณภาพของสินค้าและการให้บริการทางด้านวิศวกรรมที่สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันในพื้นที่ที่ให้บริการได้ โดยธุรกิจดังกล่าวมีสภาพการแข่งขันในระดับปานกลาง เนื่องจากนโยบายของผู้ผลิตสินค้าส่วนใหญ่จะให้จำหน่ายสินค้าผ่านลูกค้าทางธุรกิจเพียงรายเดียว หรือมีการแต่งตั้งลูกค้าทางธุรกิจจำนวนน้อยราย เพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันกันเอง นอกจากนี้ โรงงานอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย และอาจกำหนดรายชื่อผู้ผลิตบีบอัดอุตสาหกรรมที่ต้องการ จึงเป็นการจำกัดผู้ผลิตที่ได้รับการยอมรับและเป็น

¹ ข้อมูลจากบริษัทฯ

ที่รู้จักของผู้ใช้งาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีคู่แข่งเป็นเพียงรายประเภทผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะการนำไปใช้งานที่ใกล้เคียงกัน เช่น FLOWERVE, SULZUR และ บริษัท เคอส์บี พัมป์ จำกัด เป็นต้น² หากผู้ผลิตสินค้าใดมีชื่อเสียงในปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ประเภทใดเป็นหลักก็จะได้รับการยอมรับและมีความต้องการจากลูกค้ามากกว่า และหากบริษัทที่เป็นคู่ค้าทางธุรกิจสำหรับผู้ผลิตปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมอื่นๆ ประเภทใดที่ลูกค้าต้องการในโรงงานก็จะมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ อย่างไรก็ตาม โรงงานอุตสาหกรรมบางแห่งอาจมีความต้องการใช้ปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องอื่นๆ หลายประเภท ดังนั้นการดำเนินธุรกิจบางครั้งผู้แข่งขันอาจเป็นคู่ค้าในการซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ ได้เช่นกัน

2.3.7 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญในกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมด้วยความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการให้บริการออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เครื่องอัดอากาศที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม และระบบ Gas Turbine และ Gas Compressor สำหรับโรงไฟฟ้าจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากล เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้า โดยบริษัทฯ จะเข้าพูดคุย ให้คำปรึกษา และให้คำแนะนำกับลูกค้า ถึงความต้องการและวัตถุประสงค์ของการใช้งานระบบปั๊มอุตสาหกรรมหรือระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อออกแบบสินค้าให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้บริการวิศวกรรม ออกแบบ และเลือกสรรสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงตามที่ลูกค้าต้องการ ดังนั้น คุณภาพของสินค้าและความน่าเชื่อถือของผู้ผลิตสินค้าจึงเป็นปัจจัยหลักในการพิจารณาการสั่งซื้อสินค้า โดย

บริษัทฯ สั่งซื้อสินค้าที่มาจากผู้ผลิตชั้นนำระดับสากลทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านการใช้งานที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ การพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทฯ และผู้ผลิตสินค้าเป็นสิ่งที่บริษัทฯ และผู้ผลิตสินค้าให้ความสำคัญ โดยบริษัทฯ พิจารณาถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า และความน่าเชื่อถือทางธุรกิจ อีกทั้งผู้ผลิตสินค้ามีมาตรฐานการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายสินค้าจากความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงความน่าเชื่อถือในกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อสร้างความมั่นใจในการจำหน่ายสินค้าไปสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีคู่ค้าทางธุรกิจที่สำคัญหลายราย ได้แก่

1. Viking Pump ประเทศสหรัฐอเมริกา
2. ITT Goulds ประเทศสหรัฐอเมริกา, เกาหลีใต้, จีน
3. Warren Rupp ประเทศสหรัฐอเมริกา
4. IMO Pump (Colfax Group) ประเทศสหรัฐอเมริกา
5. Xylem Water Systems International ประเทศสหรัฐอเมริกา
6. Siemens Turbomachinery Equipment ประเทศเยอรมัน
7. Wright Flow Pump ประเทศสหรัฐอเมริกา
8. Pompetravaini Vacuum Pump ประเทศอิตาลี
9. Liquid Control ประเทศสหรัฐอเมริกา
10. Herfei Xinhua Canned Motor Pump ประเทศจีน

² ข้อมูลจากบริษัทฯ

11. Lutz-Jesco East Asia Sdn Bhd ประเทศเยอรมัน
12. JINAN OUFU TECHNOLOGY CO., LTD ประเทศจีน
13. Kansai Automation ประเทศญี่ปุ่น
14. Corken ประเทศสหรัฐอเมริกา

เมื่อได้รับสินค้าและส่วนประกอบต่างๆ ที่สั่งซื้อจากผู้ผลิตสินค้าแล้ว บริษัทฯ จะว่าจ้างบริษัทอื่น (Outsource) เพื่อประกอบสินค้าและส่วนประกอบต่างๆ เป็นระบบบิ๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยปกติ จะใช้เวลาในการประกอบสินค้าประมาณ 2-3 วัน หลังจากการประกอบสินค้าแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะตรวจสอบคุณภาพ และความเรียบร้อยของสินค้าก่อนส่งมอบระบบบิ๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้กับลูกค้าเพื่อนำไปติดตั้ง เมื่อการติดตั้งแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะเข้าทดสอบการทำงานของระบบและอุปกรณ์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าอุปกรณ์นั้นสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ส่งผู้เชี่ยวชาญเพื่อฝึกอบรมเกี่ยวกับการใช้งานและการบำรุงรักษาอุปกรณ์ให้แก่ลูกค้า เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านการใช้งานที่ถูกต้อง เหมาะสม และปลอดภัยอย่างสูงสุด

2.3.8 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจจำหน่ายระบบบิ๊มอุตสาหกรรมและระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทในกรณีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

2.3.9 แนวโน้มการขยายธุรกิจในอนาคต

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นในการออกแบบและจำหน่ายสินค้าบิ๊มอุตสาหกรรมในแบรนด์ที่บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย พร้อมทั้งได้รักษฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่มากขึ้นคิดเป็นร้อยละ 20

3. ปัจจัยความเสี่ยง

3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

3.1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงาน

นโยบายด้านพลังงานของประเทศถูกกำหนดโดยรัฐบาลซึ่งมีการปรับเปลี่ยนไปตามคณะรัฐมนตรีแต่ละชุด จากมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ตามการขยาดำเนินการเศรษฐกิจ รวมถึงความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติทั้งภาคการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นและตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2555-2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 รัฐบาลต้องการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงเข้ามาทดแทนกำลังการผลิตไฟฟ้าในส่วนที่ลดลง เนื่องจากการปรับเปลี่ยนแผนการก่อสร้างโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ตามแผนออกไปอีก 3 ปี จากปี 2566 เป็นปี 2569 จะเห็นได้ว่านโยบายพลังงานมีโอกาสเปลี่ยนแปลงได้และไม่มีความแน่นอนในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อแนวทางการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจนี้ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามข่าวสาร การเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงาน หรือเหตุการณ์อื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติอย่างใกล้ชิด เพื่อบริษัทฯ สามารถวางแผนการดำเนินธุรกิจและแผนการรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้อย่างทันทั่วทั้งนี้ รัฐบาลยังมีนโยบายส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติในโรงงานอุตสาหกรรม และภาคขนส่งแทนน้ำมันเชื้อเพลิง ส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีราคาถูกและเป็นพลังงานสะอาดที่สามารถจัดหาได้ทั้งจากแหล่งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน เมื่อความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติมีปริมาณที่สูงขึ้นตามความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของภาคอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้าและภาคขนส่ง รวมถึงการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย ส่งผลให้ความต้องการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายย่อยและการก่อสร้างสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นตาม

3.1.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักของ ปตท.

ปตท. เป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติรายเดียวในประเทศไทยและเป็นผู้ลงทุนในโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลัก ซึ่งการลงทุนในการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักไปยังเขตพื้นที่ต่างๆ ในประเทศไทยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม การผลิตไฟฟ้า และภาคขนส่ง เมื่อโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักขยายไปยังพื้นที่ใดๆ แล้ว โรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า หรือสถานบริการก๊าซ NGV ที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องดำเนินการวางท่อส่งก๊าซสายย่อยต่อเชื่อมกับท่อส่งก๊าซสายหลัก เพื่อลำเลียงก๊าซธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ รวมถึงการก่อสร้างสถานีวิัดก๊าซธรรมชาติเพื่อวัดปริมาณการซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ดังนั้น การเติบโตของรายได้จากกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะพึ่งพิงกับการขยายการลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เป็นหลัก

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามข่าวสาร ประกาศ และความเคลื่อนไหวของการลงทุนขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักของ ปตท. อย่างใกล้ชิด เพื่อบริษัทฯ สามารถวางแผนการดำเนินธุรกิจในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้อย่างทันทั่วทั้งนี้ อีกทั้งจากประสบการณ์ที่สะสมยาวนานกว่า 10 ปี บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ดีจากลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของงานและการส่งมอบงานโครงการตรงตามที่กำหนด จึงเป็นสิ่งที่พิสูจน์ว่าบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของโครงการในการว่าจ้างบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมางานโครงการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเสมอมา ทั้งนี้ หาก ปตท. มีแผนการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสายหลักจะเป็นปัจจัยในการสร้างโอกาสให้บริษัทฯ สามารถรับงานโครงการก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้มากขึ้น

3.1.3 ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้จากงานลักษณะโครงการ

การก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นการให้บริการที่มีการว่าจ้างเป็นลักษณะงานโครงการ ไม่มีการทำสัญญาว่าจ้างเป็นระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้ที่ไม่สม่ำเสมอและไม่มีความต่อเนื่องจากการให้บริการในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินี้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของการให้บริการงานวิศวกรรมและออกแบบก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติภายใต้มาตรฐานของ ปตท. รวมถึงการส่งมอบงานตามเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี จึงทำให้ได้รับความไว้วางใจจากเจ้าของโครงการและผู้รับเหมาหลักในการว่าจ้างสำหรับงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ รัฐบาลได้ส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ โรงไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งส่งผลต่อการลงทุนก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่มากขึ้น

3.1.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการล่าช้ากว่าที่กำหนดตามสัญญา

การก่อสร้างสถานีวิัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะมีระยะเวลาดำเนินการประมาณ 1-2 ปี โดยปกติจะกำหนดกรอบเวลาการทำงานให้ชัดเจนตั้งแต่กระบวนการเจรจาว่าจ้างงาน ซึ่งส่วนใหญ่จะมีการกำหนดค่าเสียหายจากความล่าช้าของการส่งมอบงานในสัญญาว่าจ้างหากการดำเนินโครงการมีความล่าช้าจากที่กำหนด ความล่าช้าดังกล่าวอาจเกิดจากสาเหตุหลายประการ เช่น ภัยธรรมชาติ สภาพแวดล้อมที่ส่งผลต่อระยะเวลาการทำงาน ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการดำเนินโครงการที่สูงขึ้นและอาจมีความเสี่ยงในการถูกปรับเงินค่าเสียหายจากความล่าช้าของการส่งมอบงาน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ วางแผนการดำเนินงานล่วงหน้าด้านวิศวกรรม การออกแบบ การก่อสร้าง และกระบวนการติดตั้งอุปกรณ์ ตลอดจนการทดสอบระบบกับผู้ที่เกี่ยวข้องเช่น วิศวกร ช่างเทคนิค ผู้จัดหาอุปกรณ์ (Supplier) และผู้ทดสอบระบบ เป็นต้น เพื่อให้แต่ละฝ่ายทราบถึงกระบวนการทำงานและระยะเวลาสิ้นสุดของกระบวนการทำงานในขั้นตอนต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดการติดตามความคืบหน้าของกระบวนการทำงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทราบถึงปัญหาและสามารถแก้ไขได้อย่างทันทั่วทั้ง รวมถึงการส่งมอบงานโครงการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด

3.1.5 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

กระบวนการขุดเจาะแบบเปิดหน้าดิน (Open cut) และแบบไม่เปิดหน้าดิน (Horizontal Directional Drilling) เพื่อวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินั้น บางเส้นทางของกระบวนการขุดเจาะเป็นเส้นทางที่ผ่านบริเวณแหล่งชุมชน ที่อยู่อาศัย เส้นทางจราจร และพื้นที่เกษตรกรรม ซึ่งในระหว่างการขุดเจาะดิน บริเวณพื้นที่ดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบและความเสียหาย หรือในกรณีที่บริษัทฯ ละเลยกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติต่าง ๆ ทางกฎหมายระหว่างการปฏิบัติงาน อาจส่งผลให้บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องและต้องชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการเชิงป้องกันสำหรับการขุดเจาะดินเพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติโดยมีการเฝ้าระวังผลกระทบที่เกิดจากโครงการต่อพื้นที่ใกล้เคียงตลอดเส้นทางของการขุดเจาะ ในกรณีที่เกิดความเสียหายจากการปฏิบัติงาน บริษัทฯ มีมาตรการในการเข้าดูแลผู้ได้รับผลกระทบและจัดให้เจ้าหน้าที่เข้าเยียวยาผู้เสียหายโดยทันที รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียน บันทึกความเสียหาย และเจรจาชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นอย่างเป็นธรรม ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยถูกฟ้องร้องจากกรณีการเกิดความเสียหายแต่อย่างใด

3.1.6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

การก่อสร้างสถานีวัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำเป็นต้องพึ่งพาคู่มือที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เฉพาะด้าน โดยเฉพาะทีมงานวิศวกรซึ่งทำหน้าที่ออกแบบ วางระบบ ควบคุมงานก่อสร้าง และบริหารจัดการโครงการให้แล้วเสร็จอย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน ปตท. กำหนด และทันตามเวลาที่กำหนด หากบริษัทฯ สูญเสียทีมงานวิศวกรนี้ไป อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานโครงการและการบริหารจัดการงานโครงการได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน และสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสม เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน และจัดกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ในกลุ่มพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความรู้สึกผูกพันกับ บริษัทฯ ในระยะยาว อีกทั้ง บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมงานอบรมและสัมมนาอย่างสม่ำเสมอทั้งที่จัดโดยบริษัทฯ เอง และจัดโดยองค์กรภายนอก เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีวิศวกรหลักที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในสายงานนี้ที่ยังคงร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี

กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

3.1.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายราคาก๊าซ NGV

กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับราคาก๊าซ NGV เป็นสำคัญ โดยที่ราคาก๊าซ NGV ที่ซื้อขายกันในประเทศจะถูกกำหนดโดยรัฐบาล ในปี 2554 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติขยายระยะเวลาตรึงราคาขายปลีกก๊าซ NGV ในระดับ 8.50 บาทต่อกิโลกรัม และได้มีการปรับราคาเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง และล่าสุด วันที่ 20 มกราคม 2559 มติคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้เห็นชอบลดตัวราคาก๊าซเอ็นจีวี แบบมีเงื่อนไขโดยตั้งแต่ 21 มกราคม 2559 ถึง 15 กรกฎาคม 2559 โดยได้ขอความร่วมมือจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดเพดานราคาก๊าซเอ็นจีวี อยู่ในระดับที่ต่ำกว่า 13.50 บาทต่อกิโลกรัม พร้อมให้ปรับราคาขายปลีกก๊าซเอ็นจีวี สำหรับรถยนต์ทั่วไปให้สะท้อนต้นทุน และตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป จะปล่อยลอยตัวราคาตามต้นทุนที่แท้จริง ซึ่งจะเห็นได้ว่านโยบายราคาก๊าซ NGV มีโอกาสเปลี่ยนแปลงและมีความไม่แน่นอนในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้จากกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ

นโยบายราคาก๊าซ NGV ที่เปลี่ยนแปลงอาจส่งผลกระทบต่อตัดสินใจลงทุนในการสร้างสถานีบริการของ ปตท. ได้ โดยหากราคาก๊าซ NGV ปรับตัวตามกลไกตลาดจะเป็นการเพิ่มโอกาสให้ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชนลงทุนก่อสร้างสถานีบริการแห่งใหม่ๆ เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ดี หากมีการปรับตัวลดลงของก๊าซ NGV ทำให้ ปตท. ต้องแบกรับภาระต้นทุนอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง ปตท. และผู้ประกอบการเอกชนอาจจะลดการลงทุนก่อสร้างสถานีบริการแห่งใหม่ได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้ในส่วนงานออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และส่วนงานบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ราคาก๊าซ NGV ที่เพิ่มขึ้น ยังส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ คือรายได้เพิ่มขึ้นแต่อัตราส่วนกำไรต่อกิโลกรัมลดลง เนื่องจากบริษัทยังคงได้กำไรคงที่เท่าเดิม คือ 2.00 บาทต่อกิโลกรัม ถึงแม้ราคาก๊าซ NGV มีการปรับราคาเพิ่มขึ้น ทำให้ส่วนต่างของราคาก๊าซ NGV กับน้ำมันเชื้อเพลิงอื่นมีส่วนต่างของราคาที่น้อยลง อย่างไรก็ตาม ก๊าซ NGV ก็ยังเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำกว่าน้ำมันเชื้อเพลิงอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามข่าวสาร การเปลี่ยนแปลงนโยบายราคาก๊าซ NGV โครงสร้างราคาก๊าซ NGV หรือเหตุการณ์อื่น ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อราคาก๊าซ NGV อย่างใกล้ชิด เพื่อบริษัทฯ สามารถวางแผนการดำเนินธุรกิจและแผนการรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้อย่างทันทั่วทั้ง อีกทั้ง บริษัทฯ ให้บริการในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์จำนวน 3 ส่วน

งานหลัก ได้แก่ สถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ และบริการบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ได้ในกรณีที่บางส่วนงานไม่สามารถสร้างรายได้มากเท่าที่ควรในช่วงเวลาขณะนั้น ๆ บริษัทฯ ยังมีส่วนงานอื่นที่สามารถสร้างรายได้เพื่อทดแทนกันได้ จึงทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอจากการให้บริการในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์อย่างต่อเนื่อง

อีกทั้ง การปรับราคาก๊าซ NGV เป็นการสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงและเป็นไปตามกลไกตลาด ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสให้ ปตท. และผู้ประกอบการเอกชนลงทุนก่อสร้างสถานีบริการแห่งใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น และเป็นโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีศักยภาพรองรับการประมูลงานออกแบบและก่อสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และงานบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ส่งผลให้บริษัทฯ มีโอกาสในการสร้างรายได้จาก 2 ส่วนงานนี้เพิ่มขึ้นเช่นกัน ด้วยเหตุนี้ แม้ว่านโยบายราคาก๊าซ NGV จะเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางใดก็ตาม บริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ ได้ จึงทำให้บริษัทฯ มีรายได้ที่สม่ำเสมอจากกลุ่มธุรกิจนี้อย่างต่อเนื่อง

3.1.8 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิง ปตท. ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่ในส่วนงานบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

บริษัทฯ ให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซม ปรับปรุงระบบและอุปกรณ์ในสถานีบริการแก๊ส ปตท. และผู้ประกอบการเอกชน โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับงานบำรุงรักษาสถานีบริการของ ปตท. ที่ตั้งอยู่ในเขตภาคใต้และภาคตะวันออก ซึ่งเป็นงานที่มีมูลค่าสูงและสร้างรายได้ให้กับส่วนงานบำรุงรักษาสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์เป็นอย่างมาก โดยสัญญาการให้บริการมีกำหนดระยะเวลา 2 ปี (1 มกราคม 2559 – 31 ธันวาคม 2560) ดังนั้นหากสัญญาการให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการแก๊ส ปตท. นี้สิ้นสุดลง และบริษัทฯ ไม่ได้รับการว่าจ้างต่อสำหรับการให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการ ปตท. อาจส่งผลกระทบต่อการลดลงของรายได้ของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของการให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการให้แก่ ปตท. และลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการเอกชนทุกราย รวมถึงการส่งมอบงานการให้บริการที่ตรงตามเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี จึงทำให้ได้รับการไว้วางใจจาก ปตท. และลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการเอกชนอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง งานให้บริการบำรุงรักษาสถานีบริการจำเป็นต้องใช้ทีมงานและช่างเทคนิคที่มีความรู้และความชำนาญในการปฏิบัติงาน ซึ่งมีบริษัทที่ให้บริการงานลักษณะดังกล่าวในอุตสาหกรรมเพียงไม่กี่รายที่มีความรู้และความชำนาญในการปฏิบัติงานนี้ โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงเป็นคู่ค้าทางธุรกิจกับ ปตท. อย่างต่อเนื่อง

3.1.9 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายเดียว

การประกอบธุรกิจสถานีบริการ บริษัทฯ ได้ซื้อก๊าซ NGV จาก ปตท. ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายก๊าซ NGV เพียงรายเดียวในประเทศไทย ดังนั้นบริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ ปตท. ไม่สามารถจำหน่ายก๊าซ NGV ได้ไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตาม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้จากส่วนงานสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV กับ ปตท. ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาวอายุประมาณ 10 -20 ปี และมีข้อกำหนดขั้นต่ำต่อเดือนในการจำหน่ายก๊าซ NGV ซึ่งรายละเอียดของสัญญาซื้อขายก๊าซ NGV ขึ้นอยู่กับแต่ละสถานีบริการ อีกทั้ง ปตท. เป็นผู้จำหน่ายก๊าซ NGV รายเดียวในประเทศไทยที่มีบทบาทในการจัดหาก๊าซ NGV ให้เพียงพอต่อความต้องการในประเทศ ในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาก๊าซ NGV ในประเทศได้ ปตท. จะดำเนินการจัดหาก๊าซ NGV จากต่างประเทศในรูปก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) ซึ่งในช่วงเวลาที่ผ่านมามี ปตท. ได้มีการนำเข้าก๊าซ LNG มาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่า ปตท. จะสามารถจัดหาก๊าซ NGV ได้ในปริมาณขั้นต่ำตามที่กำหนดได้

3.1.10 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย

การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซ NGV เป็นธุรกิจที่ต้องดูแลและใส่ใจในเรื่องความปลอดภัยเป็นสำคัญ เนื่องจากก๊าซ NGV เป็นก๊าซที่เบากว่าอากาศ เมื่อเกิดการรั่วไหล ก๊าซนี้จะไม่กระจายตัวสะสมอยู่บริเวณพื้นดินแต่เป็นก๊าซที่มีความไวไฟ จึงมีโอกาสก่อให้เกิดเพลิงไหม้และความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงส่งผลต่อชื่อเสียงและการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงการให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัย โดยจัดให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับระบบความปลอดภัยและฝึกซ้อมแผนป้องกันเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง บริษัทฯ มีนโยบายด้านความปลอดภัยและแผนป้องกันเหตุการณ์ฉุกเฉิน รวมถึงการติดตั้งเครื่องมือตรวจสอบการรั่วของก๊าซและอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเมื่อเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิด บริษัทฯ จะสามารถควบคุมและป้องกันความเสียหายที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วถึง

3.1.11 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

การดำเนินธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับก๊าซ NGV เป็นธุรกิจที่อาศัยความรู้ทางวิศวกรรมและความเชี่ยวชาญเชิงเทคนิค จึงจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการทำงานด้านการออกแบบและการก่อสร้างสถานี การวางระบบในสถานีบริการ การทดสอบระบบ การควบคุมการทำงานของระบบการจ่ายก๊าซ NGV ในสถานีบริการ การซ่อมบำรุงอุปกรณ์ในสถานีบริการ หากบริษัทฯ สูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทางได้แก่ วิศวกร หัวหน้างาน และพนักงานในตำแหน่งอื่น ๆ อาจทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินการและความไม่ต่อเนื่องของงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพได้ตามเวลาที่กำหนด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลว่าเป็นสิ่งที่ขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากร ส่งเสริมการเพิ่มทักษะความชำนาญผ่านการอบรมทั้งจากภายในองค์กรและการอบรมที่จัดโดยหน่วยงานภายนอก มีแนวทางอาชีพของสายงาน (Career path) ของบุคลากรในแต่ละระดับอย่างชัดเจน รวมถึงการให้ผลตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เหมาะสม จึงทำให้พนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในสายงานนี้ที่ยังคงร่วมงานกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี

กลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรม

3.1.12 ความเสี่ยงจากการเข้ามาของกลุ่มแข่งรายใหม่

ธุรกิจจำหน่ายปั๊มเป็นอุตสาหกรรมธุรกิจที่ไม่มีความซับซ้อนด้านการดำเนินงานและไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนมากนัก จึงทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาในตลาดได้ การเข้ามาของกลุ่มแข่งรายใหม่อาจทำให้เกิดการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจระบบปั๊มอุตสาหกรรมมามากกว่า 30 ปี ให้บริการไม่เพียงเฉพาะขายสินค้าเท่านั้น แต่ยังให้บริการออกแบบและจำหน่ายสินค้าเป็นแบบระบบด้วย คือ ปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องหลากหลายประเภท จึงสามารถรองรับความต้องการของโรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้าที่หลากหลายได้ อีกทั้ง บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีทั้งกับลูกค้าทางธุรกิจทั้งลูกค้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการออกแบบสินค้าที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพการใช้งานอย่างสูงสุด การให้บริการด้านวิศวกรรมดังกล่าวเป็นสิ่งที่สร้างความแตกต่างให้กับการดำเนินธุรกิจปั๊มอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเป็นสิ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือในเรื่องคุณภาพสินค้าและการให้บริการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

3.1.13 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจะเข้ามาทำตลาดเอง

สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นสินค้านำเข้าจากผู้ผลิตที่เป็นเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศ ในกรณีที่บริษัท เจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศมีความประสงค์ที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าเองในประเทศไทยโดยไม่ผ่านบริษัทฯ อาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการถูกยกเลิกการเป็นคู่ค้าทางธุรกิจในการจำหน่ายสินค้านั้นๆ ได้ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจต้องมีการแข่งขันกับบริษัทเจ้าของตราสินค้าดังกล่าวด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจากต่างประเทศจะเข้ามาทำตลาดเองมีโอกาสเกิดขึ้นน้อย เนื่องจากการประกอบธุรกิจจำเป็นต้องมีความหลากหลายของประเภทสินค้าเพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายด้วยเช่นกัน ซึ่งที่ผ่านมาลูกค้าจะคำนึงถึงความสะดวกในการสั่งซื้อสินค้ากับผู้จำหน่ายสินค้าที่มีสินค้าที่หลากหลายและครบวงจร แต่บริษัทเจ้าของตราสินค้าจะจำหน่ายสินค้าเฉพาะที่บริษัทตนเองเป็นผู้ผลิตเท่านั้น จึงอาจทำให้การเข้ามาทำตลาดของบริษัทเจ้าของตราสินค้ายากขึ้นและอาจจะไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควร อีกทั้ง บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบอุปกรณ์วิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่ลูกค้าในการเลือกประเภทสินค้าให้เหมาะสมกับการใช้งาน จึงเป็นสิ่งที่สร้างความแตกต่างจากผู้จำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมทั่วไป

3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.2.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สินค้าที่บริษัทฯ สั่งซื้อและจำหน่ายให้แก่ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ โดยปกติการชำระเงินค่าสินค้าจะใช้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและยูโรเป็นหลัก ในขณะที่การจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างสกุลดอลลาร์สหรัฐ หรือ สกุลยูโรและสกุลบาทไทย ในกรณีที่สกุลเงินต่างประเทศมีการปรับค่าสูงขึ้นจะส่งผลต่อต้นทุนสินค้าที่สูงขึ้นตาม ซึ่งในบางครั้งบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนของสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นได้ในทันที

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยได้ติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายในการเปิดวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน (Forward contract) ซึ่งเป็นวงเงินที่ครอบคลุมยอดจำหน่ายการค้าต่างประเทศในช่วงเวลานั้น อีกทั้ง ในกลุ่มธุรกิจก่อสร้างสถานียัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างในการให้บริการ ในบางโครงการลูกค้าได้ชำระค่าบริการเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ ได้นำเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐนี้เป็นเงินตราในการชำระค่าสินค้าที่ได้สั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา การบริหารความเสี่ยงดังกล่าวทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนน้อยมาก

3.3 ความเสี่ยงอื่นๆ

3.3.1 ความเสี่ยงจากการบริหารงานที่พึ่งพิงผู้บริหารหลัก

การดำเนินงานตลอดระยะเวลากว่า 30 ปีที่ผ่านมาเป็นการบริหารงานโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารหลักคือ นาย เกียรติ วิมลผลา ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายทางธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจให้บริษัทฯ เติบโตและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงความสามารถในการบริหารงานของผู้บริหารหลัก

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบตามแต่ละสายงาน รวมถึงการกระจายอำนาจในการบริหารงานตามความเหมาะสม พร้อมทั้งคัดเลือกบุคลากรที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในสายงานขึ้นมาเป็นผู้บริหารระดับผู้จัดการสายงาน ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จำนวนมากเป็นบุคคลที่ร่วมงานกับบริษัทฯ มา

เป็นระยะเวลานานและมีความเข้าใจในลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงเป็นปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เติบโตยิ่งขึ้นไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากร โดยจัดการฝึกอบรมความรู้ให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการทำงานที่มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น การให้ความสำคัญกับโครงสร้างองค์กร การกระจายอำนาจในการบริหารงาน และการพัฒนาบุคลากรจะทำให้การพึงพิงผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ลดลง

3.4 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

3.4.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มนายเกียรติ วิมลเฉลา และครอบครัว จำนวน 4 คน ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 366,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.00 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว จึงทำให้กลุ่มนายเกียรติ วิมลเฉลาและครอบครัวสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นเรื่องที่ข้อกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการด้วยการสร้างกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจของกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ และคณะกรรมการย่อย จำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่อย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณา และกลั่นกรองให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน อีกทั้ง บริษัทฯ กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกัน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติในการทำรายการนั้นๆ ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงด้านนี้ได้

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ทรัพย์สินถาวรที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 42.74 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| รายการทรัพย์สินถาวร | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---------------------------------|------------------|----------------------------------|-------------------------------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | เป็นเจ้าของ | 1.37 | ไม่มี |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | เป็นเจ้าของ | 6.07 | ไม่มี |
| ระบบสาธารณูปโภค | เป็นเจ้าของ | 0.24 | ไม่มี |
| เครื่องมือและอุปกรณ์ | เป็นเจ้าของ | 11.99 | ไม่มี |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | เป็นเจ้าของ | 7.21 | บางส่วนมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าซื้อ |
| ยานพาหนะ | เป็นเจ้าของ | 14.33 | บางส่วนมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าซื้อ |
| ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า | เป็นเจ้าของ | 1.53 | ไม่มี |
| รวม มูลค่าสุทธิทางบัญชี | | 42.74 | |

ทั้งนี้ รายละเอียดที่ตั้ง พื้นที่ใช้งาน และวัตถุประสงค์การถือครองทรัพย์สินที่สำคัญในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สรุปได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

| สินทรัพย์ | สถานที่ตั้ง | วัตถุประสงค์ การถือครอง | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน |
|---|---|--|---------------------|------------|
| อาคารสำนักงานในสถานบริการ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สาขาวิภาวดี | เลขที่ 557 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม. | ใช้เป็นอาคารสำนักงาน ประจำสถานีก๊าซ | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี |
| อาคารสำนักงานในสถานบริการ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สาขาบางนา | เลขที่ 325 - 325/1 แขวง บางนา เขตบางนา กทม. | ใช้เป็นอาคารสำนักงาน ประจำสถานีก๊าซ | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี |
| อาคารสำนักงานในสถานบริการ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สาขากำแพงเพชร | เลขที่ 239 หมู่ 1 ต.คอน แดง อ.ขาณุวรลักษบุรี จ. กำแพงเพชร | ใช้เป็นอาคารสำนักงาน ประจำสถานีก๊าซ | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี |
| อาคารสำนักงานในสถานบริการ ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ สาขาพิษณุโลก | เลขที่ 111 หมู่ 8 ต.บ้าน ป่า อ.เมืองพิษณุโลก จ.พิษณุโลก | ใช้เป็นอาคารสำนักงาน ประจำสถานีก๊าซ | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี |

4.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีรายการทรัพย์สินให้เช่า “อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน” โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมตามที่ปรากฏในงบการเงินของบริษัทฯ เท่ากับ 8.34 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่ดิน

| ที่ตั้ง | พื้นที่ (ไร่-งาน- ตารางวา) | วัตถุประสงค์การถือครอง | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน |
|--|----------------------------------|---|---------------------|------------|
| โฉนดเลขที่ 20408 ตำบลบางคูเวียง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี | 0-0-26 | ที่ตั้งของอาคารซึ่งบริษัทมีไว้ ให้เช่า | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี |
| โฉนดเลขที่ 20409 ตำบลบางคูเวียง อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี | 0-0-25 | ที่ตั้งของอาคารซึ่งบริษัทมีไว้ ให้เช่า | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี |

อาคาร

| สินทรัพย์ | สถานที่ตั้ง | วัตถุประสงค์ การถือครอง | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน |
|---------------|--|----------------------------|---------------------|------------|
| อาคารสำนักงาน | เลข ที่ 88/123, 88/124 ต.บางคูเวียง อ.บางกรวย จังหวัดนนทบุรี | มีไว้เพื่อให้เช่า | บริษัทฯ เป็นเจ้าของ | ไม่มี |

4.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการดำเนิน
ธุรกิจทั่วไปของบริษัทฯ

| รายการทรัพย์สินถาวร | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|---------------------|------------------|----------------------------------|------------|
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | เป็นเจ้าของ | 1.32 | ไม่มี |

4.4 เครื่องหมายบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ เป็นเจ้าของเครื่องหมายบริการจำนวนทั้งสิ้น 3 รายการ ดังนี้

| เครื่องหมายบริการ | เลขทะเบียน | วันที่จดทะเบียน | ผู้ถือกรรมสิทธิ์ | ระยะเวลาคุ้มครอง |
|---|------------|-----------------|------------------|---|
|  | บ59617 | 23 เม.ย. 2555 | บริษัทฯ | 10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียนและต่ออายุได้ทุก 10 ปี |
|  | บ59638 | 23 เม.ย. 2555 | บริษัทฯ | 10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียนและต่ออายุได้ทุก 10 ปี |
|  | บ59639 | 23 เม.ย. 2555 | บริษัทฯ | 10 ปี นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียนและต่ออายุได้ทุก 10 ปี |

4.5 ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

| ใบอนุญาต | เลขที่ใบอนุญาต | ผู้ออกใบอนุญาต | ระยะเวลาของใบอนุญาต | หน่วยงานที่ได้รับอนุญาต |
|--|-----------------|------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| ใบอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 11 สถานีบริการ NGV สาขาวิภาวดี | กท 1367/7/2552 | กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน | ออกให้วันที่ 22 ม.ค. 2552 | บริษัทฯ |
| ใบอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 11 สถานีบริการ NGV สาขาบางนา | กท 1700/24/2557 | กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน | ออกให้วันที่ 2 ก.ค. 2557 | บริษัทฯ |
| ใบอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 11 สถานีบริการ NGV สาขากำแพงเพชร | กท 824/40/2557 | กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน | ออกให้วันที่ 10 ก.ค. 2557 | บริษัทฯ |
| ใบอนุญาตเป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 11 สถานีบริการ NGV สาขาพิษณุโลก | กท 851/49/2557 | กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน | ออกให้วันที่ 4 ก.ค. 2557 | บริษัทฯ |
| ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 สถานีบริการ NGV สาขาวิภาวดี | กท 2230066 | กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน | 20 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2559 | บริษัทฯ |
| ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 สถานีบริการ NGV สาขาบางนา | กท 2230088 | กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน | 20 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2559 | บริษัทฯ |

4.5 ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ (ต่อ)

| ใบอนุญาต | เลขที่ใบอนุญาต | ผู้ออกใบอนุญาต | ระยะเวลาของใบอนุญาต | หน่วยงานที่ได้รับอนุญาต |
|--|----------------|------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 สถานีบริการ NGV สาขากำแพงเพชร | กพ2230003 | กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน | 21 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2559 | บริษัทฯ |
| ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 สถานีบริการ NGV สาขาพิษณุโลก | พล2230005 | กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน | 12 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2559 | บริษัทฯ |

4.6 สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเพื่อเป็นคู่ค้าทางธุรกิจกับผู้ผลิตสินค้า โดยมีรายละเอียดดังนี้

| | |
|--------------------------|---|
| คู่สัญญา | : The Weir Group PLC. ("Weir") |
| ประเทศคู่สัญญา | : สหรัฐอเมริกา |
| สาระสำคัญของสัญญา | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการผลิตภัณฑ์กลุ่ม Roto-Jet Pump ภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : ไม่มี |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : ไม่มี |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : ไม่มี |
| ระยะเวลาของสัญญา | : ตั้งแต่วันที่ 31 ก.ค. 2555 |
| คู่สัญญา | : Colfax Corporation ("Colfax") |
| ประเทศคู่สัญญา | : สหรัฐอเมริกา |
| สาระสำคัญของสัญญา | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์อะไหล่ในกลุ่ม IMO 3-screw Pump และ WARREN 2-screw Pump |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : ไม่มี |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วัน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : ไม่มี |
| ระยะเวลาของสัญญา | : ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2558 |
| คู่สัญญา | : Lutz-Jesco East Asia Sdn Bhd ("Lutz-Jesco") |
| ประเทศคู่สัญญา | : เยอรมัน |
| สาระสำคัญของสัญญา | : แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของ Lutz-Jesco ภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : ไม่มี |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : ไม่มี |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : ไม่มี |
| ระยะเวลาของสัญญา | : ตั้งแต่วันที่ 3 เม.ย. 2559 - 29 ธ.ค. 2559 |

4.6 สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย (ต่อ)

| | | |
|--------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | IDEX Asia Pacific Pte Ltd ("IDEX") |
| ประเทศคู่สัญญา | : | สิงคโปร์ |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ Liquid Control - PD Flow Meter ภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : | ไม่มี |
| ระยะเวลาของสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 3 เม.ย. 2558 |

| | | |
|--------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | IDEX Asia Pacific Pte Ltd ("IDEX") |
| ประเทศคู่สัญญา | : | สิงคโปร์ |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ Corken - Industrial Pump ภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : | ไม่มี |
| ระยะเวลาของสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 3 เม.ย. 2558 |

| | | |
|--------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | Siemens Turbomachinery Equipment GmbH ("Siemens") |
| ประเทศคู่สัญญา | : | เยอรมัน |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ Compressor สำหรับอุตสาหกรรมบำบัดน้ำเสียและอุตสาหกรรมปิโตรเคมีภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : | ไม่มี |
| ระยะเวลาของสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 4 ก.พ. 2557 |

| | | |
|--------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | Pompetravaini S.p.A. ("Pompetravaini") |
| ประเทศคู่สัญญา | : | อิตาลี |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับ Centrifugal Pumps ISO 2858 Side Chanel Pumps และ Liquid Ring Vacuum Pumps ของ Pompetravaini ภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : | ไม่มี |
| ระยะเวลาของสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 26 ม.ค. 2559 - 25 ม.ค. 2560 |

4.6 สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย (ต่อ)

| | | |
|--------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | Viking Pump, Inc. ("Viking") |
| ประเทศคู่สัญญา | : | สหรัฐอเมริกา |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายสำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของ Viking ภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : | Viking สงวนสิทธิในการบอกเลิกสัญญาได้ทุกขณะ โดยไม่ต้องมีการบอกเลิกสัญญาที่เป็นลายลักษณ์อักษร และไม่ต้องมีการแจ้งล่วงหน้าแต่อย่างใด |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : | ไม่มี |
| ระยะเวลาของสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2559 |

| | | |
|--------------------------|---|--|
| คู่สัญญา | : | Warren Rupp, Inc. ("Warren Rupp") |
| ประเทศคู่สัญญา | : | สหรัฐอเมริกา |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Sandpiper Pump รวมถึงอุปกรณ์ภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : | ไม่มี |
| ระยะเวลาของสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 4 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2559 |

| | | |
|--------------------------|---|--|
| คู่สัญญา | : | Xylem Water Systems International, Inc. ("Xylem") |
| ประเทศคู่สัญญา | : | สหรัฐอเมริกา |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Goulds Water Technology Pumps และ Goulds Water Technology Products ภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | หาก Xylem จำหน่ายปั๊มและอะไหล่อุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยโดยไม่ผ่านบริษัทฯ บริษัทฯ จะได้รับส่วนแบ่งในรูปแบบค่าคอมมิชชั่น |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : | ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาล่วงหน้า 90 วันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตามเงื่อนไขดังนี้ 1) มีการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนผู้ถือหุ้น ผู้บริหารหรืออำนาจการควบคุมบริษัทฯ 2) มีคำสั่งให้ล้มละลายของบริษัทฯ 3) บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญาได้ 4) มีการละเมิดในสาระสำคัญที่ไม่สามารถแก้ไขได้ 5) มีการละเมิดในสาระสำคัญที่สามารถแก้ไขได้ แต่การแก้ไขไม่สามารถดำเนินการได้สำเร็จภายใน 10 วันหลังจากได้รับการเตือนจากอีกฝ่าย 6) บริษัทฯ ยกเลิกการจำหน่ายสินค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายอยู่เป็นระยะเวลาติดต่อกัน 6 เดือน |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : | สัญญามีอายุปีต่อปี |
| ระยะเวลาของสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2555 |

4.6 สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย (ต่อ)

| | | |
|--------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | Kensai Automation Co., Ltd. (“Kansai Automation”) |
| ประเทศคู่สัญญา | : | ญี่ปุ่น |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Level Sensors, Level Swiches, Level Indicators, Level Meters, Flow Sensors, Conveyor Peripherals และอุปกรณ์อะไหล่ภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : | ไม่มี |
| ระยะเวลาของสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 2559 - 31 ม.ค. 2560 |

| | | |
|--------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | Wright Flow Technologies Ltd. (“Wright Flow”) |
| ประเทศคู่สัญญา | : | สหรัฐอเมริกา |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดและอะไหล่ของ Wright Flow ภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : | Wright Flow สงวนสิทธิในการบอกเลิกสัญญาได้ทุกขณะ โดยไม่ต้องมีการแจ้งล่วงหน้าแต่อย่างใด |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : | ไม่มี |
| ระยะเวลาของสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2559 |

| | | |
|--------------------------|---|--|
| คู่สัญญา | : | Officine Meccaniche Gallaratesi S.p.A. (“OMG”) |
| ประเทศคู่สัญญา | : | อิตาลี |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของ OMG ภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : | อาจต่อสัญญาต่อไปอีก 1 ปี หากผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ |
| ระยะเวลาของสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 10 เม.ย. 2558 - 31 ธ.ค. 2559 |

| | | |
|--------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | ITT Fluid Technology International, Inc. (“ITT”) |
| ประเทศคู่สัญญา | : | สหรัฐอเมริกา |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ Industrial Process ภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : | มีการบอกเลิกสัญญาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : | ไม่มี |
| ระยะเวลาของสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 4 เม.ย. 2559 - 31 ธ.ค. 2559 |

4.6 สัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย (ต่อ)

| | | |
|--------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | Emerson Process Management Asia Pacific Pte Ltd (“Emerson”) |
| ประเทศคู่สัญญา | : | สิงคโปร์ |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ ได้แก่ Liquid Turbine Meters, Flow Products, Gas Chromatographs และ Flow Computers เป็นต้น ภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | บริษัทฯ จะแบ่งรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายได้ให้แก่ Emerson ตามอัตราค่าคอมมิชชั่นที่กำหนดไว้ในสัญญา |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : | ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วัน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : | หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งต้องการต่อสัญญาจะต้องดำเนินการแจ้งอีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วัน อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร |
| ระยะเวลาของสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 2558 - 30 ก.ย. 2559 |

| | | |
|--------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | Kwangshin Machine Industry Co., Ltd |
| ประเทศคู่สัญญา | : | เกาหลี |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | แต่งตั้งให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ของ Kwangshin รวมถึงบริการหลังการขายภายในประเทศไทย |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการยกเลิกสัญญา | : | ไม่มี |
| เงื่อนไขการต่อสัญญา | : | ต่อสัญญาทุก 3 ปี |
| ระยะเวลาของสัญญา | : | ตั้งแต่วันที่ 2 ก.พ. 2558 |

4.7 สัญญาค่านายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภท Gas Turbine สำหรับโรงไฟฟ้าแบรนด์ Siemens จากผู้จัดจำหน่าย Siemens Aktiengesellschaft (“Siemens”) ประเทศเยอรมัน จำนวน 18 สัญญา โดยสามารถแบ่งออกเป็นสัญญาค่านายหน้าที่รับรู้รายได้แล้วจำนวน 9 สัญญา และสัญญาค่านายหน้าที่อยู่ระหว่างการดำเนินการจำนวน 9 สัญญา ทั้งนี้ การให้บริการของบริษัทฯ เป็นรูปแบบของผู้จัดหาลูกค้าและผู้ประสานงานระหว่าง Siemens กับลูกค้าโครงการในประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ จะได้ค่าตอบแทนเป็นค่านายหน้า (Commission) การให้บริการในรูปแบบดังกล่าว ถือเป็นธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราวอันเนื่องจากโอกาสทางธุรกิจจากฐานลูกค้าของกลุ่มธุรกิจระบบบำบัดอุตสาหกรรม

สัญญาค่านายหน้าที่ได้รับรายได้แล้ว

จากการที่บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่านายหน้ากับ Siemens จำนวน 9 สัญญาที่มีการรับรู้รายได้ไปแล้วนั้น บริษัทมีสิทธิที่จะได้รับค่านายหน้าทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 2.92 ล้านยูโร ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2559 และ 2558 บริษัทฯ รับรู้รายได้ค่านายหน้าจำนวน 1.12 ล้านยูโร และ 1.53 ล้านยูโร ตามลำดับ ซึ่งรวมเป็นจำนวน 2.65 ล้านยูโร ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินค่านายหน้าจากสัญญาดังกล่าวอีก 0.27 ล้านยูโร เมื่อธุรกรรมระหว่าง Siemens และลูกค้าโครงการแล้วเสร็จ

| | | |
|--------------------------|---|--|
| คู่สัญญา | : | Siemens |
| ประเทศคู่สัญญา | : | เยอรมัน |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | บริษัทฯ จะได้รับค่านายหน้าจากการจำหน่ายสินค้าระหว่าง Siemens และลูกค้าโครงการแต่ละราย |
| วันที่ทำสัญญา | : | สัญญาที่ 1 - 9 ลงวันที่ 13 มี.ค. 2555 |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | Siemens จะแบ่งรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัทฯ ตามอัตราค่านายหน้าที่คิดจากมูลรวมของธุรกรรมที่เสร็จสิ้น (Completed Transaction) และไม่เกิน Maximum Cap ที่กำหนดไว้ในสัญญา |
| การชำระค่านายหน้า | : | Siemens จะแจ้งมูลค่าค่านายหน้าที่บริษัทฯ จะได้รับเพื่อให้บริษัทฯ ทำการวางบิล ทั้งนี้ การชำระเงินค่านายหน้าจะถึงกำหนดภายใน 2 เดือนนับจากเดือนที่ Siemens รับวางบิล |

หมายเหตุ: สำหรับสัญญาค่านายหน้าจำนวน 9 สัญญาที่บริษัทฯ ได้วางบิลไปแล้วนั้น ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้รับเงินจาก Siemens แล้วทั้งจำนวน โดยคิดเทียบเท่าเป็นบาทจำนวน 40.15 ล้านบาท (สุทธิจากภาษี)

สัญญาค่านายหน้าที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ยังมีสัญญาค่านายหน้าจำนวน 9 สัญญา ที่ยังอยู่ในขั้นตอนการเจรจาซื้อขายสินค้าระหว่าง Siemens และลูกค้าโครงการ ซึ่งบริษัทฯ จะสามารถรับรู้รายได้ค่านายหน้าเมื่อการทำธุรกรรมระหว่าง Siemens และลูกค้าโครงการเสร็จสิ้น สาระสำคัญของสัญญาค่านายหน้ามีรายละเอียดดังนี้

| | | |
|--------------------------|---|--|
| คู่สัญญา | : | Siemens |
| ประเทศคู่สัญญา | : | เยอรมัน |
| สาระสำคัญของสัญญา | : | บริษัทฯ จะได้รับค่านายหน้าจากการจำหน่ายสินค้าระหว่าง Siemens และลูกค้าโครงการแต่ละราย |
| วันที่ทำสัญญา | : | สัญญาที่ 1 - 8 ลงวันที่ 13 มี.ค. 2555 สัญญาที่ 9 ลงวันที่ 24 ก.พ. 2557 |
| เงื่อนไขของการแบ่งรายได้ | : | Siemens จะแบ่งรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัทฯ ตามอัตราค่านายหน้าที่คิดจากมูลรวมของธุรกรรมที่เสร็จสิ้น (Completed Transaction) และไม่เกิน Maximum Cap ที่กำหนดไว้ในสัญญา |
| การชำระค่านายหน้า | : | Siemens จะแจ้งมูลค่าค่านายหน้าที่บริษัทฯ จะได้รับเพื่อให้บริษัทฯ ทำการวางบิล ทั้งนี้ การชำระเงินค่านายหน้าจะถึงกำหนดภายใน 2 เดือนนับจากเดือนที่ Siemens รับวางบิล |

สัญญาค่านายหน้าที่ยังอยู่ระหว่างดำเนินการ (ต่อ)

หมายเหตุ: สำหรับสัญญาค่านายหน้าจำนวน 9 สัญญา (แบ่งตามกลุ่มลูกค้าได้ 4 กลุ่มสัญญา) ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการของ Siemens และลูกค้าโครงการ ซึ่งบริษัทฯ ยังคงมีความไม่แน่นอนของการรับรู้รายได้ ค่านายหน้าจากสัญญาดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ จะสามารถวางบิลเรียกชำระค่านายหน้าจาก Siemens เมื่อการทำธุรกรรมระหว่าง Siemens และลูกค้าโครงการเสร็จสิ้นแล้วเท่านั้น นอกเหนือจาก 9 สัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีสัญญาค่านายหน้าอีก 3 สัญญา (แบ่งตามกลุ่มลูกค้าได้ 1 กลุ่มสัญญา) ที่อยู่ระหว่างการยืนยันร่วมลงนามของคู่สัญญา

4.8 สัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสัญญาที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ สัญญาเช่าที่ดิน สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร และ สัญญาบริการที่ยังคงมีผลบังคับใช้อยู่ ดังนี้

1) สัญญาเช่าที่ดิน

| | | |
|-------------------------|---|--|
| คู่สัญญา | : | บริษัท บางกอกคอนสตรัคชั่น จำกัด |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา | : | ไม่มี |
| ผู้เช่า | : | บริษัทฯ |
| ที่ตั้ง | : | โฉนดเลขที่ 7380 และ 23717 อยู่บนที่ดิน ตำบลลาดยาว อำเภอบางเขน จังหวัดกรุงเทพฯ |
| เนื้อที่ | : | 1-2-86 ไร่ |
| วันที่ทำสัญญา | : | 4 พ.ย. 2551 |
| ระยะเวลาการเช่า | : | 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ย. 2551 - 31 ส.ค. 2561 |
| อัตราค่าเช่า | : | ปีที่ 1 - 5 ในอัตราค่าเช่า 500,000 บาทต่อเดือน ปีที่ 6 - 10 ในอัตราค่าเช่า 600,000 บาทต่อเดือน |
| การใช้ประโยชน์ | : | ที่ตั้งสถานีบริการ NGV สาขาวิภาวดีรวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกัน เช่น ร้านสะดวกซื้อ ร้านอาหาร และธนาคาร เป็นต้น |
| เงื่อนไขที่สำคัญ | : | <ul style="list-style-type: none"> - หากสัญญาเช่าครบกำหนดอายุสัญญา คู่สัญญาจะให้ผู้เช่าเช่าต่อไปอีก 2 คราว คราวละ 5 ปี ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 600,000 บาท ทั้งนี้ ผู้เช่าจะต้องมีหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าก่อนหมดอายุสัญญาไม่น้อยกว่า 6 เดือน ในแต่ละคราว - คู่สัญญาไม่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาหากผู้เช่าผิดนัดชำระเงินค่าเช่าเป็นเวลา รวม 2 เดือน - ผู้เช่าไม่สามารถนำที่ดินที่เช่าออกให้เช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่าหรือจำนำสิทธิการเช่าให้แก่บุคคลภายนอก เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากคู่สัญญาก่อน ยกเว้นกรณีที่ผู้เช่านำสถานที่เช่า ให้เช่าช่วงแก่บริษัทในกลุ่มผู้เช่า หรือบริษัทในเครือของผู้เช่า หรือกรณีแก่บุคคลอื่นหากเป็นการให้เช่าช่วงเพื่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกัน และอยู่ในกรอบของวัตถุประสงค์ของการเช่า โดยผู้เช่าไม่ต้องขอความยินยอมจากคู่สัญญา |

| | | |
|-------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | บริษัท รถรุ่งเรือง จำกัด |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา | : | ไม่มี |
| ผู้เช่า | : | บริษัทฯ |
| ที่ตั้ง | : | โฉนดเลขที่ 41516, 140269 และ 140270 อยู่บนที่ดิน ตำบลบางนา อำเภอบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร |
| เนื้อที่ | : | 1-2-42.5 ไร่ |
| วันที่ทำสัญญา | : | 29 เม.ย. 2553 |
| ระยะเวลาการเช่า | : | 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มิ.ย. 2553 - 31 พ.ค. 2563 |
| อัตราค่าเช่า | : | 200,000 บาทต่อเดือน |
| การใช้ประโยชน์ | : | ที่ตั้งสถานบริการ NGV สาขาบางนา รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน เช่น ร้านสะดวกซื้อ ร้านอาหาร และธนาคาร เป็นต้น |
| เงื่อนไขที่สำคัญ | : | <ul style="list-style-type: none"> - หากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์ที่จะยกเลิกสัญญาเช่าก่อนระยะเวลาที่กำหนด ทั้งสองฝ่ายตกลงชำระค่าปรับให้แก่กัน - หากสัญญาเช่าครบกำหนดอายุสัญญา คู่สัญญาจะให้ผู้เช่าเช่าต่อไปอีก 2 ครั้ง คราวละไม่เกิน 5 ปี โดยผู้เช่าจะต้องมีหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าก่อนหมดอายุสัญญาไม่น้อยกว่า 6 เดือน ในแต่ละคราว และมีการปรับค่าเช่าไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าเดิม - คู่สัญญาไม่มีสิทธิบอกเลิกสัญญาหากผู้เช่าผิดนัดชำระเงินค่าเช่าเป็นเวลารวม 2 เดือน หรือผิดสัญญาข้อหนึ่งข้อใด - ผู้เช่าไม่สามารถนำที่ดินที่เช่าออกให้เช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่า หรือนำสิทธิการเช่าให้แก่บุคคลภายนอก เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากคู่สัญญาก่อน ยกเว้นกรณีที่ผู้เช่านำสถานที่เช่า ให้เช่าช่วงแก่บริษัทในกลุ่มผู้เช่า หรือบริษัทในเครือของผู้เช่า หรือกรณีแก่บุคคลอื่นหากเป็นการให้เช่าช่วงเพื่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน และอยู่ในกรอบของวัตถุประสงค์ของการเช่า โดยผู้เช่าไม่ต้องขอความยินยอมจากคู่สัญญา แต่ต้องส่งบัญชีรายชื่อผู้เช่าช่วงให้แก่คู่สัญญา ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ให้เช่าช่วง |

| | | |
|-------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | บริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา | : | มีนายเกียรติ วิมลเจลาเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ |
| ผู้เช่า | : | บริษัทฯ |
| ที่ตั้ง | : | โฉนดเลขที่ 6242 อยู่บนที่ดิน ตำบลคอนแดง อำเภอบางกรวย จังหวัดกำแพงเพชร |
| เนื้อที่ | : | 3-3-96 ไร่ |
| วันที่ทำสัญญา | : | 25 เม.ย. 2557 |
| ระยะเวลาการเช่า | : | 19 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 ธ.ค. 2557 - 31 ธ.ค. 2576 |
| อัตราค่าเช่า | : | 3,000 บาทต่อเดือน |
| การใช้ประโยชน์ | : | ที่ตั้งสถานบริการ NGV สาขากำแพงเพชร |

- เงื่อนไขที่สำคัญ :
- เมื่อครบกำหนดเวลา ผู้เช่าสามารถต่ออายุได้คราวละ 3 ปี โดยผู้เช่าจะต้องมีหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าก่อนหมดอายุสัญญาไม่น้อยกว่า 6 เดือนในแต่ละคราว โดยจะมีการเจรจาเรื่องอัตราค่าเช่าในภายหลัง
 - ห้ามมิให้ผู้เช่านำที่ดินที่เช่าหรือสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินเช่าออกให้เช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่าหรือจำนองหรือจำนำสิทธิการเช่าตามสัญญาให้แก่บุคคลภายนอก เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากคู่สัญญาก่อน
 - คู่สัญญา มีสิทธิบอกเลิกสัญญาหากผู้เช่าผิดนัดชำระเงินค่าเช่าเป็นเวลา รวม 2 เดือน

| | | |
|-------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | บริษัท เค เวนเซอร์ จำกัด |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา | : | มีนายเกียรติ วิมลเนลาเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ |
| ผู้เช่า | : | บริษัทฯ |
| ที่ตั้ง | : | โฉนดเลขที่ 124347 อยู่บนที่ดินตั้ง ตำบลบ้านป่า อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก |
| เนื้อที่ | : | 3-0-51 ไร่ |
| วันที่ทำสัญญา | : | 23 ธ.ค. 2557 |
| ระยะเวลาการเช่า | : | 19 ปี 7 วัน ตั้งแต่วันที่ 24 ธ.ค. 2557 - 31 ธ.ค. 2576 |
| อัตราค่าเช่า | : | 3,000 บาทต่อเดือน |
| การใช้ประโยชน์ | : | ที่ตั้งสถานีบริการ NGV สาขาพิษณุโลก |
| เงื่อนไขที่สำคัญ | : | <ul style="list-style-type: none"> - เมื่อครบกำหนดเวลา ผู้เช่าสามารถต่ออายุได้คราวละ 3 ปี โดยผู้เช่าจะต้องมีหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาทราบล่วงหน้าก่อนหมดอายุสัญญาไม่น้อยกว่า 6 เดือนในแต่ละคราว โดยจะมีการเจรจาเรื่องอัตราค่าเช่าในภายหลัง - ห้ามมิให้ผู้เช่านำที่ดินที่เช่าหรือสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินเช่าออกให้เช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่าหรือจำนองหรือจำนำสิทธิการเช่าตามสัญญาให้แก่บุคคลภายนอก เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นหนังสือจากคู่สัญญาก่อน - คู่สัญญา มีสิทธิบอกเลิกสัญญาหากผู้เช่าผิดนัดชำระเงินค่าเช่าเป็นเวลา รวม 2 เดือน |

2) สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร

| | | |
|-------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | บริษัท วิมลเลลา จำกัด |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา | : | มีนายเกียรติ วิมลเลลาเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ |
| ผู้เช่า | : | บริษัทฯ |
| ที่ตั้ง | : | เลขที่ 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอบางปะเตน จังหวัดสมุทรปราการ (“อาคารสยามราชธานี”) |
| พื้นที่อาคาร | : | - 1 ม.ค. 2558 - 31 มี.ค. 2558 พื้นที่เท่ากับ 1,750 ตารางเมตร - 1 เม.ย. 2558 - 31 ธ.ค. 2558 พื้นที่เท่ากับ 1,830 ตารางเมตร - 1 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2559 พื้นที่เท่ากับ 1,899 ตารางเมตร |
| วันที่ทำสัญญา | : | 2 ก.พ. 2558 |
| ระยะเวลาการเช่า | : | 2 ปี 11 เดือน 1 วัน ตั้งแต่วันที่ 2 ก.พ. 2558 - 31 ธ.ค. 2560 |
| อัตราค่าเช่า | : | - ในระหว่างวันที่ 1 ม.ค. 2558 - 31 มี.ค. 2558 อัตราค่าเช่าเท่ากับ 157,522 บาทต่อเดือน - ในระหว่างวันที่ 1 เม.ย. 2558 - 31 ธ.ค. 2558 อัตราค่าเช่าเท่ากับ 164,722 บาทต่อเดือน - เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 เป็นต้นไป อัตราค่าเช่าเท่ากับ 170,898 บาทต่อเดือน |
| การใช้ประโยชน์ | : | ที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ |
| เงื่อนไขที่สำคัญ | : | - ผู้เช่าต้องทำการแจ้งคู่สัญญาล่วงหน้า 2 เดือนก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดลง หากต้องการต่ออายุสัญญา - ผู้เช่าจะไม่นำสถานที่เช่าออกให้บุคคลหนึ่งบุคคลใดเช่าช่วงหรือมอบ หรือโอนสิทธิให้บุคคลใดเป็นผู้ครอบครอง หรืออยู่อาศัย หรือดูแล หรือใช้ประโยชน์จากสถานที่เช่าไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน เว้นแต่ ได้รับความยินยอมจากคู่สัญญาเป็นหนังสือ - การยกเลิกสัญญาจะเกิดขึ้นเมื่อผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่าเดือนใดเดือนหนึ่ง หรือผู้เช่าปฏิบัติผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง และคู่สัญญาได้มีหนังสือ เดือนแล้ว แต่ผู้เช่ายังคงไม่ชำระค่าเช่าที่ค้างหรือไม่แก้ไขข้อผิดสัญญา |

| | | |
|-------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | บริษัท วิมลเลลา จำกัด |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา | : | มีนายเกียรติ วิมลเลลาเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ |
| ผู้เช่า | : | บริษัทฯ |
| ที่ตั้ง | : | อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบล สำโรง อำเภอบางปะเตน จังหวัดสมุทรปราการ |
| พื้นที่อาคาร | : | - 1 ม.ค. 2558 - 31 ธ.ค. 2558 พื้นที่เท่ากับ 395 ตารางเมตร - 1 เม.ย. 2559 - 31 ธ.ค. 2559 พื้นที่เท่ากับ 674 ตารางเมตร |
| วันที่ทำสัญญา | : | 2 ก.พ. 2558 |
| ระยะเวลาการเช่า | : | 2 ปี 11 เดือน 1 วัน ตั้งแต่วันที่ 2 ก.พ. 2558 - 31 ธ.ค. 2560 |

- อัตราค่าเช่า : - ในระหว่างวันที่ 1 ม.ค. 2558 ถึง 31 ธ.ค. 2558 อัตราค่าเช่าเท่ากับ 39,504 บาทต่อเดือน
- เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 เป็นต้นไปอัตราค่าเช่าเท่ากับ 67,447 บาทต่อเดือน
- การใช้ประโยชน์ที่ดินของพื้นที่ที่เก็บสินค้าภายในอาคาร : ที่ตั้งของพื้นที่ที่เก็บสินค้าภายในอาคาร
- เงื่อนไขที่สำคัญ : - ผู้เช่าต้องทำการแจ้งคู่สัญญาล่วงหน้า 2 เดือนก่อนสัญญาเช่าสิ้นสุดลง หากต้องการต่ออายุสัญญา
- ผู้เช่าจะไม่นำสถานที่เช่าออกให้บุคคลหนึ่งบุคคลใดเช่าช่วงหรือมอบหรือโอนสิทธิให้บุคคลใดเป็นผู้ครอบครอง หรืออยู่อาศัย หรือดูแลหรือใช้ประโยชน์จากสถานที่เช่าไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากคู่สัญญาเป็นหนังสือ
- การยกเลิกสัญญาจะเกิดขึ้นเมื่อผู้เช่าไม่ชำระค่าเช่าเดือนใดเดือนหนึ่ง หรือผู้เช่าปฏิบัติผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่ง และคู่สัญญาได้มีหนังสือเตือนแล้ว แต่ผู้เช่ายังคงไม่ชำระค่าเช่าที่ค้างหรือไม่แก้ไขข้อผิดสัญญา

| | | |
|---|---|--|
| คู่สัญญา | : | บริษัท วิมลเจลา จำกัด |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา | : | มีนายเกียรติ วิมลเจลาเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ |
| ผู้เช่า | : | บริษัทฯ |
| ที่ตั้ง | : | อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอบางบาล จังหวัดสมุทรปราการ |
| พื้นที่อาคาร | : | - 1 ม.ค. 2558 - 31 ธ.ค. 2558 พื้นที่เท่ากับ 279 ตารางเมตร - 1 เม.ย. 2559 - 31 ธ.ค. 2559 พื้นที่เท่ากับ 516 ตารางเมตร |
| วันที่ทำสัญญา | : | 2 ก.พ. 2558 |
| ระยะเวลาการเช่า | : | 2 ปี 11 เดือน 1 วัน ตั้งแต่วันที่ 2 ก.พ. 2558 - 31 ธ.ค. 2560 |
| อัตราค่าเช่า | : | - ในระหว่างวันที่ 1 ม.ค. 2558 ถึง 31 ธ.ค. 2558 อัตราค่าเช่าเท่ากับ 9,749 บาทต่อเดือน - เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 เป็นต้นไป อัตราค่าเช่าเท่ากับ 18,047 บาทต่อเดือน |
| การใช้ประโยชน์ที่ดินของพื้นที่ที่เก็บสินค้า | : | ที่ตั้งของโกดังเพื่อใช้เก็บสินค้า |
| เงื่อนไขที่สำคัญ | : | - ผู้เช่าไม่โอนสิทธิการเช่าตามสัญญานี้ให้แก่บุคคลอื่นใด หรือบุคคลใดเช่าช่วงสถานที่เช่าทั้งหมด หรือเพียงบางส่วนไม่ว่าจะเป็นระยะเวลาเท่าใด เว้นแต่ได้รับความยินยอมจากคู่สัญญา |
| | : | - ผู้เช่าต้องทำการแจ้งคู่สัญญาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือนก่อนสัญญาเช่าจะสิ้นสุดลง หากต้องการต่ออายุสัญญา |
| | : | - การยกเลิกสัญญาจะเกิดขึ้นเมื่อผู้เช่าทำผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่งหรือในกรณีที่ผู้เช่าค้างชำระค่าเช่าตั้งแต่ 2 เดือนขึ้นไป |

| | | |
|-------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | นายชัชวาล จินาพันธ์ และนายสุเมธ จินาพันธ์ |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา | : | ไม่มี |
| ผู้เช่า | : | บริษัทฯ |
| ที่ตั้ง | : | อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น เลขที่ 157/4 หมู่ที่ 10 ตำบลเจดีย์หัก อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี |
| วันที่ทำสัญญา | : | 24 ธ.ค. 2558 |
| ระยะเวลาการเช่า | : | 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2560 |
| อัตราค่าเช่า | : | 20,000 บาทต่อเดือน |
| การใช้ประโยชน์ | : | ที่ตั้งสำนักงานประกอบการค้า |
| เงื่อนไขที่สำคัญ | : | -ไม่มี- |

| | | |
|-------------------------|---|---|
| คู่สัญญา | : | นายธำรง สุขสวัสดิ์ |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา | : | ไม่มี |
| ผู้เช่า | : | บริษัทฯ |
| ที่ตั้ง | : | อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น เลขที่ 166/1 หมู่ที่ 3 ตำบลเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี |
| วันที่ทำสัญญา | : | 15 ธ.ค. 2558 |
| ระยะเวลาการเช่า | : | 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2560 |
| อัตราค่าเช่า | : | 27,000 บาทต่อเดือน |
| การใช้ประโยชน์ | : | ที่ตั้งสำนักงานประกอบการค้า |
| เงื่อนไขที่สำคัญ | : | -ไม่มี- |

| | | |
|-------------------------|---|--|
| คู่สัญญา | : | นายจารุวิธ รุ่งแสง |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา | : | ไม่มี |
| ผู้เช่า | : | บริษัทฯ |
| ที่ตั้ง | : | อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น เลขที่ 34, 34/1 หมู่ที่ 4 ตำบลวัดประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี |
| วันที่ทำสัญญา | : | 1 ม.ค. 2559 |
| ระยะเวลาการเช่า | : | 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2560 |
| อัตราค่าเช่า | : | 300,000 บาทต่อปี |
| การใช้ประโยชน์ | : | ที่ตั้งสำนักงานประกอบการค้า |
| เงื่อนไขที่สำคัญ | : | -ไม่มี- |

3) สัญญาบริการ

| | | |
|-------------------------|---|--|
| คู่สัญญา | : | บริษัท วิมลเลลา จำกัด |
| ความสัมพันธ์ของคู่สัญญา | : | มีนายเกียรติ วิมลเลลาเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ |
| ผู้เช่า | : | บริษัทฯ |
| ที่ตั้ง | : | อาคารสยามราชธานี เลขที่ 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบล สำโรง อำเภอบางบาล จังหวัดสมุทรปราการ |
| วันที่ทำสัญญา | : | 1 ม.ค. 2558 |
| ระยะเวลาการเช่า | : | 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2558 - 31 ธ.ค. 2560 |
| อัตราค่าเช่า | : | - ในระหว่างวันที่ 1 ม.ค. 2558 - 31 มี.ค. 2558 อัตราค่าบริการเท่ากับ 374,166 บาทต่อเดือน - ในระหว่างวันที่ 1 เม.ย. 2558 - 31 ธ.ค. 2558 อัตราค่าบริการเท่ากับ 390,166 บาทต่อเดือน - เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2559 เป็นต้นไป อัตราค่าบริการเท่ากับ 398,763 บาทต่อเดือน |
| เงื่อนไขที่สำคัญ | : | รายละเอียดการรับบริการในบริเวณอาคารสยามราชธานี 1. การจัดทำมีระบบปรับอากาศในสถานที่เช่า 2. การจัดทำมีกระแสไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ในสถานที่เช่า 3. การจัดทำมีการทำความสะอาดพื้นที่บริเวณส่วนกลางของชั้นพื้นที่เช่า 4. การจัดทำมีแสงสว่างในพื้นที่บริเวณส่วนกลางของชั้นพื้นที่เช่า 5. การจัดทำมียามรักษาความปลอดภัย 6. การจัดทำพื้นที่จอดรถ 7. การจัดทำมีลิฟต์ |

4.9 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งโครงการลงทุนในแต่ละโครงการ โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นหลัก และการลงทุนดังกล่าวจะต้องมีศักยภาพในการเติบโต ซึ่งในการตัดสินใจลงทุนใดๆ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ อย่างรอบคอบ นอกจากนี้ การลงทุนของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะควบคุมดูแลผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการเพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายที่คดียังไม่สิ้นสุด และอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ในจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อยู่ 1 กรณี ซึ่งข้อพิพาทดังกล่าวเกิดขึ้นในปี 2555 สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทฯ ได้รับแบบแจ้งการประเมินอากรเรียกเก็บเงินค่าอากรขาเข้าจากการนำเข้าอุปกรณ์ติดตั้งระบบก๊าซในรถยนต์ (Conversion Kits) จำนวน 42 แบบจากกรมศุลกากร แจ้งให้บริษัทฯ ชำระค่าอากรที่ขาด ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขาด ปรับหนึ่งเท่าของภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขาด อากรเพิ่มตามระยะเวลา ภาษีมูลค่าเพิ่มตามระยะเวลาและค่าใช้จ่ายอื่น รวมเป็นจำนวนเงิน 65.89 ล้านบาท ซึ่งกรณีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ส่วนอุทธรณ์พิทักษ์ศุลกากร กรมศุลกากร โดยยังมีได้เป็นคดีความทางศาลแต่อย่างใด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยังไม่มีคำวินิจฉัยของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบันทึกค่าภาษีอากรขาเข้า ภาษีมูลค่าเพิ่ม เบี้ยปรับและเงินเพิ่มเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียนแล้ว โดยบันทึกเป็นประมาณการหนี้สินสำหรับอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 65.89 ล้านบาท ดังนั้น หากในอนาคตมีคำพิพากษาถึงที่สุดว่าบริษัทฯ จะต้องชำระค่าเสียหายตามคำฟ้องร้องต่อคู่คดี การชำระตามคำพิพากษาดังกล่าวจึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 90.91 ล้านบาท และเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 501.50 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.45 เท่า ซึ่งยังเป็นอัตราส่วนที่ค่อนข้างต่ำ แสดงถึงความสามารถในการกู้ยืมของบริษัทฯ ในอนาคต

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

| | | |
|--|---|--|
| ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ | : | บริษัท สยามราช จำกัด (มหาชน) หรือ “SR” |
| ประเภทธุรกิจ | : | ประกอบธุรกิจให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้างสถานียัดและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ได้แก่ สถานีบริการ ออกแบบ ก่อสร้าง บำรุงรักษาและบริหารจัดการสถานียบริการ และธุรกิจออกแบบและจำหน่ายระบบปั๊มอุตสาหกรรมและระบบวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมและโรงไฟฟ้า |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | 289/9 หมู่ที่ 10 ถ.รณรงสาวยเกว ตำบลสำโรง อำเภอบางปะอิน จังหวัดสมุทรปราการ 10310 |
| ที่ตั้งสำนักงานสาขา | : | <p><u>คลังเก็บสินค้ามิตรอุดม</u> 1509/09 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10270</p> <p><u>อาคารสำนักงานในสถานียบริการก๊าซธรรมชาติ สาขาวิภาวดี</u> 557 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900</p> <p><u>อาคารสำนักงานในสถานียบริการก๊าซธรรมชาติ สาขาบางนา</u> 325 - 325/1 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260</p> <p><u>อาคารสำนักงานในสถานียบริการก๊าซธรรมชาติ สาขากำแพงเพชร</u> 239 หมู่ 1 ตำบลคอนแดง อำเภอบางบาล จังหวัดกำแพงเพชร 62140</p> <p><u>อาคารสำนักงานในสถานียบริการก๊าซธรรมชาติ สาขาพิษณุโลก</u> 111 หมู่ 8 ตำบลบ้านป่า อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000</p> <p><u>อาคารสำนักงาน สาขาชลบุรี</u> 166/1 หมู่ที่ 3 ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20130</p> <p><u>อาคารสำนักงาน สาขาราชบุรี</u> 157/4 หมู่ที่ 10 ตำบลเจดีย์หัก อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000</p> <p><u>อาคารสำนักงาน สาขาสุราษฎร์ธานี</u> 34,34/1 หมู่ที่ 4 ตำบลวัดประดู่ อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000</p> |
| เลขทะเบียนบริษัท | : | เลขที่ 0107558000067 |
| เว็บไซต์ | : | www.siamrajplc.com |
| โทรศัพท์ | : | 0-2743-5010 - 25 |
| โทรสาร | : | 0-2743-5007 - 8 |
| หุ้นสามัญและทุนจดทะเบียน (หุ้น, บาท) | : | 300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาท) |
| หุ้นสามัญและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (หุ้น, บาท) | : | 300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาท) |
| หุ้นสามัญ | : | 600,000,000 หุ้น (หกร้อยล้านหุ้น) |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ | : | 0.50 บาทต่อหุ้น (ห้าสิบสตางค์) |
| วัตถุประสงค์การใช้เงิน | : | ใช้เพื่อเงินทุนสนับสนุนโครงการและเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ |

ข้อมูลทั่วไปของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

1) กิจการร่วมค้าสยามราชธานี

| | | |
|-------------------------|---|---|
| สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10310 |
| ประเภทธุรกิจ | : | ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการรับจ้าง จัดหา จัดซื้อ ประมูลงานการก่อสร้างสถานีวิจัยการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ และการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ทุกประเภทที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างสถานีวิจัยการซื้อขายก๊าซธรรมชาติและการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ |
| สัดส่วนการร่วมทุน | : | ร้อยละ 90 |
| โทรศัพท์ | : | 0-2743-5010 - 25 |
| โทรสาร | : | 0-2743-5007 - 8 |

2) กิจการร่วมค้าสยามราชธานีและเอ็นจีเนียริงโปรดักส์

| | | |
|-------------------------|---|---|
| สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | 289/9 หมู่ที่ 10 ถนนรรางสายเก่า ตำบลสำโรง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10310 |
| ประเภทธุรกิจ | : | ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการรับจ้าง ประมูลงานการก่อสร้างสถานีก๊าซธรรมชาติ NGV, การประมูลงานจัดหาถึงบรรจุภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ NGV, การประมูลใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับสถานีก๊าซธรรมชาติ NGV หรือการประมูลใดๆ ที่เกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ NGV |
| สัดส่วนการร่วมทุน | : | ร้อยละ 25 |
| โทรศัพท์ | : | 0-2743-5010 - 25 |
| โทรสาร | : | 0-2743-5007 - 8 |

กิจการร่วมค้าฯได้แจ้งเลิกประกอบกิจการแล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2559

บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

สำนักงาน ตั้งอยู่ที่ 93 อาคารสำนักงานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก

เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

ผู้สอบบัญชี

นางสาวอมรรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4599 และ/หรือ

นายประสิทธิ์ เชื้อศรีกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4174 และ/หรือ

นายสง่า ไชยนิติกวาศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 11251 และ/หรือ

แห่งบริษัท ไฟร์ซวอเตอร์เฮาส์โฮลดิ้งส์ เอบีเอส จำกัด สำนักงานตั้งอยู่ เลขที่ 179-74-80 อาคารบางกอกซีดีทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2344-1000

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

สำนักงานกฎหมายคริสตพงษ์ เจริญพานิช

970/4 บ้านสวนลาซาล ถนนศรีนครินทร์ ซอยลาซาลตัดใหม่ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 0-2710-5208

ห้างหุ้นส่วนสามัญ สำนักงานกฎหมายริบอร์น

98/71 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 081-372-4168

ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -